

فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

واکاوی نقش مدیریت رهبری امام خامنه‌ای(مدظلهالعالی) در مهار اغتشاشات سال ۱۴۰۱

حمید علوی وفا^۱ | شعیب محمدی^۲

۱

سال شانزدهم
بهار ۱۴۰۳

مقاله پژوهشی

تاریخ دریافت:
۱۴۰۲/۱۰/۲۳
تاریخ پذیرش:
۱۴۰۲/۱۲/۲۶
صفحه:
۷۷-۱۲۹

چکیده

ولی‌فقیه در اندیشه سیاسی شیعه، مدیر و رهبری دینی و سیاسی جامعه می‌باشد. مقام معظم رهبری(مدظلهالعالی) همواره، با وجود موج سنگین تبلیغاتی و عملیات روانی دشمنان، همواره با تبیین فضای غبارآلود و افشاری نقش بازیگران تهدیدات را به فرصت تبدیل نمودند آن چنان‌که باعث تعجب رهبران و تحلیل‌گران سیاسی دنیا شدند در این رابطه تشخیص شیوه و نحوه مدیریت بحران‌ها توسط معظم له در سال ۱۴۰۱ می‌تواند الگوی موفقی در مدیریت اغتشاشات برای مسئولان و مدیران کشور قرار دهد. در این پژوهش با توجه به اهمیت مدیریت اغتشاشات، بیانات معمول له در این زمینه مورد بررسی و تحلیل قرار گرفت. این مقاله با روش کیفی و با استفاده از روش تحلیل محظوظ انجام شده است. برای گردآوری اطلاعات و داده‌های این پژوهش، ابتدا وازگان مرتبط با مفهوم اغتشاشات شامل، اغتشاش، ناآرامی، آشوب، ناامنی، حوادث، تبیین و امید آفرینی در بیانات ایشان در ویگاه امام خامنه‌ای(مدظلهالعالی) مورد جستجو قرار گرفت. ایشان در ۲۴ سخنرانی، از حوادث سال ۱۴۰۱ یاد کردند و در این رابطه ۲۶۸ فیش به دست آمد. داده‌های حاصل از تجزیه و تحلیل بیانات در خصوص اغتشاشات در ۲۴ مضمون دسته‌بندی گردید. یافته‌ها نشان می‌دهد که معظم له در دو جبهه نظام استکباری به تبیین جبهه، راهبرد، اهداف، مهندسی، تاکتیک‌ها و ابزارهای دشمن و در جبهه جمهوری اسلامی به تبیین جبهه، نقش‌ها و توصیه‌ها و راهکارهای مقابله با دشمن پرداختند.

کلیدواژه‌ها: مدیریت، رهبری، اغتشاشات ۱۴۰۱، نظام استکباری و تبیین



۱. استادیار دانشگاه جامع امام حسین (ع) گروه مدیریت بحران.

۲. نویسنده مسئول: کارشناسی ارشد مدیریت بحران تهران ، ایران.

مقدمه

جمهوری اسلامی ایران به دلیل ماهیت و ذات درونی انقلاب که از مکتب اسلام و از شعائر دینی، انقلابی و عدالت‌خواهی، استقلال، حمایت از مظلومان و مستضعفان، استکبارستیزی، نفی سلطه‌طلبی و سلطه‌پذیری، گرفته شده است همواره مورد عناد و کید دشمنان خارجی و جریان‌های معاند داخلی بوده است. در طی ۴۵ سال گذشته، جمهوری اسلامی با چالشها، بحرانها، فتنه‌ها و حوادثی گوناگون مواجهه گشته و با عبور موفق از این دسیسه‌ها حیرت جهانیان را برانگیخته است. به گونه‌ای که کارشناسان بین‌المللی بر فروپاشی هر کشور دیگر در جهان در مواجهه با نمونه‌های به مراتب کوچکتر نیز اذعان دارند. جمهوری اسلامی در مواجهه با جنگ تحملی، کودتاها، ترورها، فتنه‌های بزرگ ۷۸ و ۸۸ و... کارنامه‌ای درخشنan از خود به جای گذاشته است و در تمامی آنها، نقش تاریخ ساز رهبری در مهار، کنترل و تبدیل تهدیدها به فرصت و بازگرداندن کید دشمنان به خود آنها بی بدیل و انکارناپذیر بوده است.

مقام معظم رهبری (مدظله‌العالی) با تیزبینی و دوراندیشی و فهم و تحلیل دقیق از آینده بر اساس واقعیت‌های موجود، قبل از وقوع هر یک از حوادث بزرگ (از جمله اغتشاشات سال ۱۴۰۱)، مسئولان و مردم را نسبت به شاخص‌های حوادث احتمالی آینده هشدار دادند و در حین بحران نیز به بهترین شکل ممکن به مدیریت صحنه پرداخته و (برخلاف بسیاری از خواص که با شتاب‌زدگی و دستپاچگی دچار خطای تحلیل و تصمیم‌گیری شده‌اند) با تیزبینی هوشمندانه علاوه بر رفع و مهار تهدیدات آن‌ها را به فرصتی بزرگ و جدید برای نظام تبدیل نموده‌اند.

مدیریت و رهبری‌های ایشان دشمنان را به اعجاب و اعتراف واداشته است به گونه‌ای که کاندولیزا رایس - وزیر سابق امور خارجه امریکا و از تئوریسین‌های برجسته این کشور اذعان به اقتدار رهبر جمهوری اسلامی نمودند وی پس از خطبه‌های اخیر مقام معظم رهبری، در گفتگو با رویترز به صراحةً اعلام کرد: «رهبر ایران می‌تواند نقشه‌هایی را که بهترین ذهن‌ها با صرف بیش‌ترین بودجه‌ها در زمانی بسیار طولانی کشیده و مجریانی ماهر اجرای آن را به عهده گرفته‌اند، با یک ساعتی یک‌ساعتی خنثی کند» (خبرگزاری فارس، ۲۶/۱۱/۹۰).

شاید اگر هریک از این ناآرامی‌ها با این حجم از گستردگی و پیچیدگی در سایر کشورهای منطقه و یا کشورهای مدعی دموکراسی شکل می‌گرفت، حتی نقشه و محدوده‌های سرزمینی را دستخوش تغییر قرار می‌داد که نمونه‌های فراوانی در این چند دهه شاهد و معرف ماجرا بوده است که چگونه با انقلاب‌های رنگی، کودتا و جنگ نظامی توانسته‌اند حکومت‌های بزرگی همچون شوروی سابق، لیبی، تونس، گرجستان، هلند و نظامه‌های سیاسی را تغییر دهنده و قدرت‌های بزرگ‌تر را به چندین کشور کوچک و ضعیف تقسیم نمایند و کشور را اشغال و یا در گیر جنگ‌های داخلی بلندمدت نمایند و به‌نوعی به استثمار ملت‌ها بپردازنند.

در این میان نمونه بارز این طراحی‌های خطرناک، اغتشاشات سال ۱۴۰۱ در ایران بود. جنگی ترکیبی و حساب شده‌ای که ایشان آن را یک مهندسی حساب شده نامیدند و بیانات معظم له نشان می‌دهد که دشمن از چه طراحی، برنامه‌ریزی و محاسبات دقیقی برخوردار بوده؛ اما در محاسباتش مدیریت ابرمرد تاریخ و نقش ولی‌فقیه را در این طراحی فراموش نمودند که یک رهبر دینی هوشمند چگونه می‌تواند تمامی این نقشه‌ها را نقش‌برآب نماید.

شاید بتوان گفت مهم‌ترین نقش رهبری، هدایت و راهبری در اداره جامعه است به گونه‌ای که شیوه‌ای از مدیریت را اتخاذ نمودند که کشور را در تکانه‌ها و تهاجمات مختلف سیاسی، اقتصادی، نظامی، فرهنگی حفظ نماید و با پیش‌بینی دقیق از رویدادهای پیشرو و بر اساس تجربیات اندوخته بهترین و بهنگام ترین تصمیمات را در مقابله با چالش‌ها و بحران‌های حادث شده اتخاذ نماید به گونه‌ای که سطح اعتماد جامعه را میان ملت و حاکمیت را به وجود آورد و در این رویدادها همه نگاه‌ها به کشتی نجات‌شان یعنی رهبر جامعه باشد و مردم را به سرتزل مقصود برساند و از حوادث و طوفان‌های سهمگین گمراهی و ضلالت پیشروی عبور دهد.

بنابراین:

در ناآرامی‌های اجتماعی عمده‌تاً "به کلی گویی و مدیریت کلی مقام معظم رهبری (مدظله‌العالی) اشاره شده و لذا پرداختن به یک موضوع خاص با مدیریت ایشان در هریک از حوادث به وجود آمده به تناسب سطح و عناصر تشکیل‌دهنده آن و شیوه مواجهه رهبری معظم بیش از بیش روشن خواهد شد.

■ واکاوی نقش تغییر گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...

آشنایی با شیوه مدیریت معظم له و تدابیر اتخاذ شده توسط ایشان باعث به وجود آمدن تجربیات مدیریتی برای مسئولان در مواجهه با ناآرامی‌های اجتماعی خواهد بود.

موجب آشنایی با آرای راهبردی و تدابیر راهگشای رهبری معظم انقلاب درخصوص ناآرامی‌های اجتماعی خواهد بود.

نقش و جایگاه ولی‌فقیه و رهبری اسلامی در حکومت‌های دینی روشن‌تر خواهد نمود که یک رهبری دینی شیعه چگونه توانسته است علی‌رغم تمامی تحریم‌ها و تهاجمات گسترده در ابعاد مختلف که هریک می‌توانست کشور را به ورطه سقوط برساند، کشور از آنها به‌سلامت عبور دهد.

تعاریف و ادبیات:

رهبری:

رهبری یعنی هنر نفوذ بر زیرستان و کارکنان و افراد در مجموعه تحت امر یا گروه متشكله، به طوری که آنها به صورت داوطلبانه و با میل و اشتیاق درونی فعالیت‌های از پیش مشخص را در چارچوب اهداف از پیش تعیین شده انجام دهند (عنایتی، ۱۳۹۶). برخی از اندیشمندان رهبری را یکی از وظایف مدیران می‌دانند، این در حالی است که برخی دیگر رهبران سازمان‌ها را الزاماً مدیران نمی‌دانند. فرایندی که مدیر تلاش می‌نماید با انگیزش بخشی و ارتباط مؤثر انجام سایر وظایف خود را در تحقق اهداف سازمانی تسهیل و کارکنان را از روی میل درونی و رابطه قلبی به انجام وظایف‌شان متمایل نماید، بنابراین رهبری جزئی از مدیریت است و این وظیفه مانند برنامه‌ریزی، سازماندهی و کنترل نیز از وظایف مدیر است (کونتر و همکاران، ۱۳۸۲). برخی دیگر از نظریه‌پردازان، رهبری را ارتباط بین گروهی از افراد می‌دانند که طی آن، یک نفر می‌کوشد دیگران را به سمت هدفی معین سوق دهد. رهبری فرایند ایجاد انگیزه و ارتباط مؤثر، برای ترغیب کارکنان به انجام وظایف سازمانی از روی علاقه و میل درونی است تا رسیدن به اهداف سازمانی را تسهیل نمایند؛ بنابراین رهبری به معنی مدیریت بر قلب‌هاست، رهبران بر دل‌ها و قلب‌ها حکومت می‌نمایند تا اینکه دست تقاضا و نیاز به‌سوی کسی دراز کنند. رهبری هدایت و راهبری و نشان‌دادن راه به انسان‌ها می‌باشد درحالی که مدیریت اداره کردن و گرداندن یک سازمان است. جلب اعتماد اساس و پایه رهبری است؛ بنابراین رهبری توانایی اعمال نفوذ بر افراد یا گروه‌ها در

فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

جهت دستیابی به هدف مشخص است. در سازمان‌ها رهبر شخصیتی تأثیرگذار در سرنوشت کسب و کار است. رهبران در جهت‌بخشی حرکت، اعمال سبک رهبری و ایجاد فرهنگ‌سازمانی در صعود و سقوط سازمان نقش تعیین‌کننده‌ای و سرنوشت‌ساز دارند. از زمان شکل‌گیری سازمان‌ها به طور حرفه‌ای در اوایل قرن ۱۹، رهبری کسب و کار به مبحثی مهم و تأثیرگذار در ادبیات سازمانی تبدیل شد (رضاییان، ۱۳۹۰).

رهبری فراگرد نفوذ اجتماعی است که در آن رهبر مشارکت داوطلبانه کارکنان را در تلاش برای کسب هدفهای سازمانی طلب می‌کند رهبران این مشارکت اختیاری را با ویژگی شخصی خود و مهارت‌های اجتماعی تکمیل می‌کنند (رضاییان، ۱۳۸۳). کونتز و همکاران^۱ (۱۹۹۸) بیان می‌دارد رهبری عبارت از تأثیرگذاشتن بر افراد جهت و ادار نمودن داوطلبانه آن‌ها به کوششی دلخواه به سمت هدفهای گروهی است و یا می‌توان گفت که رهبری استفاده از فرایند ارتباطات در موقعیتی خاص برای اعمال نفوذ در میان افراد و جهت‌دادن آنها به سوی مقاصدی مشخص است (به نقل از شوقی و رضایی، ۱۳۹۱).

آنچه از تعاریف صاحب‌نظران و اندیشمندان بر می‌آید رهبری را نفوذ بر فرد یا گروه برای رسیدن به هدفی مشخص بر اساس میل و رغبت درونی و داوطلبانه به دور از زور و اجبار و اکراه می‌دانند.

مدیر:

مدیریت از دید کارکرده، شامل وظایفی همچون برنامه‌ریزی، تصمیم‌گیری، سازماندهی، نوآوری، هماهنگی، ارتباطات، رهبری، انگیزش و کنترل می‌باشد. علم مدیریت فرایند تصمیم‌گیری در سازمان است و برای مدیران نقش‌هایی مانند رهبر، منبع اطلاعاتی، تصمیم‌گیرنده و رابط برای اعضا سازمان را هم تعریف می‌کنند (الوانی، ۱۳۸۸). در واقع مدیریت فرایند به کارگیری مؤثر و کارآمد منابع مادی و انسانی در برنامه‌ریزی، سازماندهی، بسیج منابع و امکانات، هدایت و کنترل است که برای دستیابی به اهداف سازمانی و بر اساس نظام ارزشی مورد

^۱ Koontz, Riggio, Jimenez, Gutierrez

■ واکاوی نقش تعديل گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پامد های کاری ناشی از بحران...

قبول صورت می گیرد. این تعریف، پنج قضیه اساسی ذیل را که زیربنای مفاهیم کلی نظری و عملی (فنی) مدیریت است در بردارد:

- مدیریت یک فرآیند است.
- مفهوم نهفته مدیریت، هدایت تشکیلات انسانی است.
- مدیریت مؤثر، تصمیم‌های مناسبی می گیرد و به نتایج مطلوبی دست می یابد.
- مدیریت تخصیص و مصرف مدبرانه و هدایت درست منابع در اختیار است.
- مدیریت بر فعالیت‌های هدف دار تمرکز دارد. (رضاییان، ۱۳۷۸)

تمایز مدیریت و رهبری

از آنجاکه در سازمان‌ها رهبران باعث بیشترین اثرگذاری و تغییرات موفقیت‌آمیز می‌باشند و مدیران با درصد کمتری در این امر دخیل‌اند پس تمایز قائل شدن میان این دو مهم می‌باشد رهبران اغلب بر راهبردها و برنامه‌های بلندمدت توجه دارند و در درون سازمان نقش‌های مهمی که بار ارزشی دارند را بر عهده می‌گیرند. در مقابل مدیران توجه اندکی به دورنمای آینده سازمان دارند و بیشتر بر برنامه‌های کوتاه‌مدت یا میان‌مدت و کارهای روزمره قابل پیش‌بینی و اجرای بهتر وظایف مشخص توجه دارند معمولاً سعی می‌کنند کارهای خود را با کارایی هر چه بهتر انجام دهند و موجب ارزش‌افزوده در سازمان شوند (وارن بنیس، ۲۰۱۶).

در مقایسه رهبری و مدیریت موارد ذیل قابل ذکر است:

- رهبر به دنبال تغییر است؛ ولی مدیر با پیچیدگی‌ها سروکار دارد.
- رهبران با ایجاد چشم‌انداز نسبت به آینده جهت را مشخص می‌کنند و به دنبال تغییر دیدگاه افراد بوده و با الهام‌بخشی آنان را آماده غلبه بر موانع می‌کنند، اما مدیران با برنامه‌ریزی‌های رسمی، طراحی ساختارهای سازمانی خشک به دنبال نظم و انسجام سازمان هستند.
- رهبران دارای هدف هستند؛ ولی مدیران نگرش انفعالی و نامشخص دارند.
- رهبران می‌توانند اهداف گوناگونی داشته باشند؛ ولی مدیر به دنبال رسیدن به هدف‌های سازمانی است.
- رهبران منصب‌های پر مخاطره را می‌پذیرند؛ ولی مدیران از این وقایع گریزانند.

فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

► رهبران بیشتر با کارهای فکری سروکار دارند؛ ولی مدیران ترجیح می‌دهند با افراد کار کنند.

► در رهبری سلسله‌مراتب موضوعیت ندارد؛ ولی در مدیریت سلسله‌مراتب، ابزارهای نفوذ مدیران است. (اسکو کن ۱ و همکار ان، ۲۰۱۰)

امروزه بیشتر اندیشمندان عرصه مدیریت، رهبری و مدیریت قوی را برای اثربخشی بهینه سازمان ضروری می‌دانند؛ اما در حال حاضر در کشورهای پیشرفته با توجه به رشد و بلوغ کافی مدیریت، برای اثربخشی سازمان‌ها به نظریه‌های رهبری تمسک جسته و آن‌ها را بکار می‌گیرند (نیلسون و کلیل، ۲۰۱۰).

اعتشاشات ۱۴۰۱

قبل از آنکه بخواهیم واژه اغتشاش یا هر معنی و مترادف آن را بیاییم باید نسبت به تعریف واژه تهدید که دایره تعریف وسیع‌تری را در بر می‌گیرد توضیح دهیم. تهدید در لغت به معنای ترساندن، بیم دادن و تولید خطر می‌باشد. تهدید در برابر امنیت قرار می‌گیرد، به عبارتی تهدید، امنیت را به چالش کشیده و آن را نفی می‌کند. در واقع امنیت تابع نوع، میزان و شدت تهدید قرار دارد. "معمولًا" در تقسیم‌بندی تهدید آن را به شرح زیر تقسیم‌بندی می‌نمایند:

تهدید نیمه‌سخت (امنیتی) غیر مسلحانه

به نوعی از تهدیدات امنیتی گفته می‌شود که در آن خبری از به کار گیری سلاح گرم و در گیری مسلحانه نیست و حریف صرفاً¹ با استفاده از شیوه‌های آرام و مسالمت‌آمیز و راهاندازی تجمعات غیرقانونی در صدد تحمیل خواسته‌های خود و در صورت توان، براندازی نظام حاکم می‌باشد که شامل انقلاب، اعتراضات اجتماعی، آشوب، اغتشاش، کودتای مخلعی (انقلاب رنگی)، ناآرامی اجتماعی، نارضایتی اجتماعی، براندازی، بحران می‌باشد.

تهدیدی سخت (امنیتی) مسلحانه

مجموعه اقدامات مسلحانه که بالنگیزه ایجاد اختلال یا نارضایتی عمومی یا تحمیل خواسته‌ها و براندازی نظام حاکم انجام پذیرفته و به صورت ترور، گروگان‌گیری، بمب گذاری، تخریب و حمله

1 Skakon et al

2 Nielsen&cleal

■ واکاوی نقش تغییر گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...

مسلحانه به اماکن دارای طبقه‌بندی و... بروز نماید. این نوع تهدید معمولاً^۱ به طور سازمان یافته و توسط جریان‌ها و گروه‌های سیاسی معاند صورت می‌پذیرد.

بنابراین، اغتشاش هرگونه اقدام شدید تعداد یا گروه‌های از جمعیت ناراضی و فاقد رفتار عقلانی که به وسیله افرادی خاص تحریک گردیده و مبادرت به برهم‌زدن نظم و آرامش عمومی به منظور رسیدن به اهدافی در مغایرت با قوانین جاری کشور نماید. (حسینی مطلق، ۱۳۹۸:۳۲)

اقدامی است همراه با خشونت که از سوی افراد در مقابله با نظام حاکم بر هر مجموعه‌ای اتفاق می‌افتد و همواره بی‌نظمی و نامنی را با خود به همراه دارد. (پورشیاده، ۱۴۰۲).

مدیریت اغتشاشات: فرآیند به کارگیری مجموعه‌ای از ابزارهای، وسائل، شیوه‌ها و تدبیر در راستای تقلیل و در نهایت ازین بردن اغتشاشات. (مطلوب دیزجی، ۱۳۹۱)

در اغتشاشات سال ۱۴۰۱ که با برنامه ریزی و مهندسی دقیق دشمنان نظام اسلامی و با استفاده از پادوهای داخلی و خائن فراری و در ادامه سیاست‌های بحران زایی آنها علیه ملت بزرگ ایران که چندین ماه به طول انجامید و علی‌رغم ظلم‌های بی‌شمار به نیروهای مسلح در جهت تضعیف آن با حضور همدم و منسجم مردم و هدایت‌های رهبر حکیم و فرزانه انقلاب تمام نقشه‌های دشمن نقش بر آب گردید.

مقام معظم رهبری در سال ۱۴۰۱ و در بحوجه حوادث آن سال در مراسم مشترک دانش‌آموختگی دانشجویان دانشگاه‌های افسری نیروهای مسلح از عنوان اغتشاش برای ان یاد کردند و فرمودند: دختر جوانی در گذشت؛ خب حادثه‌ی تلخی بود، دل ما هم سوت، ... واکنش به یک قضیه‌ای که حالا تأسف‌آور هم هست، موجب نمی‌شود که یک چنین حرکاتی انجام بگیرد؛ این حرکات عادی نبود، طبیعی نبود. این اغتشاش برنامه‌ریزی داشت؛ این اغتشاش برنامه‌ریزی شده بود. اگر قضیه‌ای این دختر جوان هم نبود، یک بهانه‌ی دیگری درست می‌کردند برای اینکه... در کشور نامنی درست کنند، اغتشاش درست کنند.

پیشینه تحقیق:

۱. فریبا شایگان در مقاله راهکارهای ارتقای «امنیت اجتماعی» از دیدگاه مقام معظم رهبری با بررسی دیدگاه مقام معظم رهبری، به عنوان شخصیتی که اشراف کلی به امور جامعه دارند و

نظرات علمی و دینی ایشان می تواند در عرصه های مختلف، راهگشای مسئولان باشد، راهکارهای ارتقا و گسترش امنیت اجتماعی از دیدگاه مقام معظم رهبری تشریح می نماید. از نظر وی راهکارهای ارتقای امنیت اجتماعی، همکاری کلیه دستگاههای ذیربطری، حفظ هویت گروههای اجتماعی، ترویج و حفظ ارزشهای دینی، وضع قوانین الزام آور، وحدت مردم و آمادگی حضور در زمان الزام برای حفظ امنیت اجتماعی می باشد.

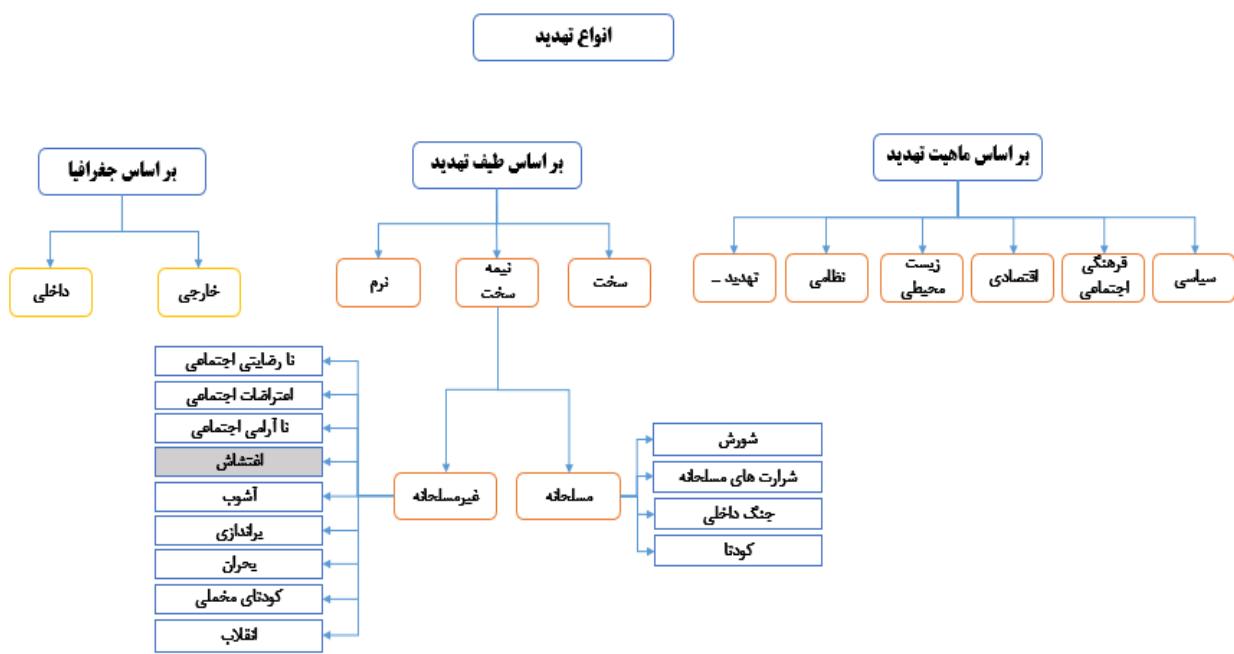
۲. شایگان، حسنی و عامری در مقاله واکاوی امنیت از دیدگاه مقام معظم رهبری ۱۳۹۷ امنیت را جزء جدایی ناپذیر در هر جامعه و راهبردهای امنیتی، مسیر رسیدن به آن است. تحلیل راهبردی سازمان ها در حوزه امنیت به ویژه نیروی انتظامی در تأمین امنیت جامعه امری ضروری است. این مقاله با هدف واکاوی بیانات و دیدگاه های مقام معظم رهبری سعی دارد تحلیل راهبردی در حوزه امنیت جامعه از سوی ناجا را ارائه دهد. روش: این پژوهش با روش تحلیل استنادی از نوع تحلیل محتوای کیفی ساختار و تحلیل عام است که با استفاده نظام مند و منظم از داده های استنادی و مطالب مرتبط با موضوع به کشف و طبقه بندی و ارزیابی داده ها پرداخته است.

۳. محمود عسگری در مقاله رویکردی به نا آرامی های اجتماعی در جمهوری اسلامی ایران از منظر مقام معظم رهبری (مدظلهالعالی) بیانات مقام معظم رهبری را در ۱۶ مضمون شامل تعریف، ماهیت سابقه ایجاد، بهانه های شروع، منشأ هسای داخلی، نقش بیگانگان، ابزار، عناصر، حامیان، نوع حمایت بیگانگان، علت حمایت عناصر داخلی، اهداف، نگاه فرست محور، نگاه فرست محور، پیامدها، اهمیت مدیریت، ابزار و چگونگی مدیریت، دسته بندی نموده است.

۴. عباسعلی فرزندی در مقاله اندیشه امنیتی از منظر رهبر معظم انقلاب اسلامی (مدظلهالعالی) به مولفه های درونی استقرار امنیت پرداخته و وفاق و همگرایی ملی، ولایتمداری مشارکت عمومی، ساماندهی اقتصادی، اقتدار نظامی و دفاعی، قانون گذاری و قانون مداری، گسترش و تعمیق معارف دینی، جنبش نرم افزاری و تولید علم را به عنوان مولفه های درونی امنیت معرفی نموده است.

۵. شریفیان، فراهانی، بهار ۱۳۹۳ در مقاله قدرت نرم رهبری و مردم ایران در مدیریت نا آرامی ها «با استفاده از روش، توصیفی- تحلیلی سعی کرده به توصیف عینی، واقعی و منظم قدرت نرم

واکاوی نقش تغذیل گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تاثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...

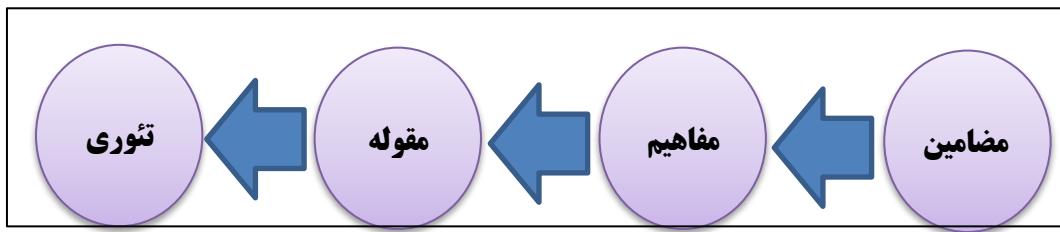


رهبری و مردم جمهوری اسلامی ایران در مدیریت نآرامی ها بپردازد. ابزار گردآوری اطلاعات در این تحقیق، کتابخانه ای و پرسشنامه بوده است. محققان پرسشنامه ای با ۱۳ پرسش، بسته را تنظیم کرده و در بین جامعه آماری ۱۲۰ و جامعه نمونه ۹۰ نفری توزیع نموده اند. یافته های تحقیق نشان می دهد بر جسته سازی مشارکت سیاسی، جلوگیری از انحراف، خطر دشمن، نقد منصفانه و گفت و گو، روشنگری ابعاد فتنه، اتمام حجت و فصل الخطابی قانون، به عنوان مهمترین مؤلفه های قدرت نرم رهبری در چهار چوب شاخص ها و ارزش های نرم دینی دارد، مانند قرآن، رهبری ولايت فقيه، فرهنگ بسيجي، عشورايي و شهادت طلبي، مردم سالاري ديني و پايداري، نآراميهای انتخابات سال ۱۳۸۸ را مدیریت کرد.

روش تحقیق:

این تحقیق از نوع کاربردی بوده و با روش تحقیق کیفی از نوع تحلیل محتوای (توصیفی - تحلیلی) می‌باشد که با استفاده نظاممند و منظم از داده‌های اسنادی و مطالب مرتبط با موضوع به کشف و طبقه‌بندی و ارزیابی داده‌ها پرداخته است. ابزار تحقیق نیز از نوع اسنادی (کتابخانه‌ای)

می‌باشد. جامعه آماری تمامی بیانات حضرت امام خامنه‌ای مظلله‌العالی بوده و نمونه آماری تحقیق مربوطه بیانات حضرت امام خامنه‌ای مظلله‌العالی در رابطه با اغتشاشات سال ۱۴۰۱ می‌باشد.



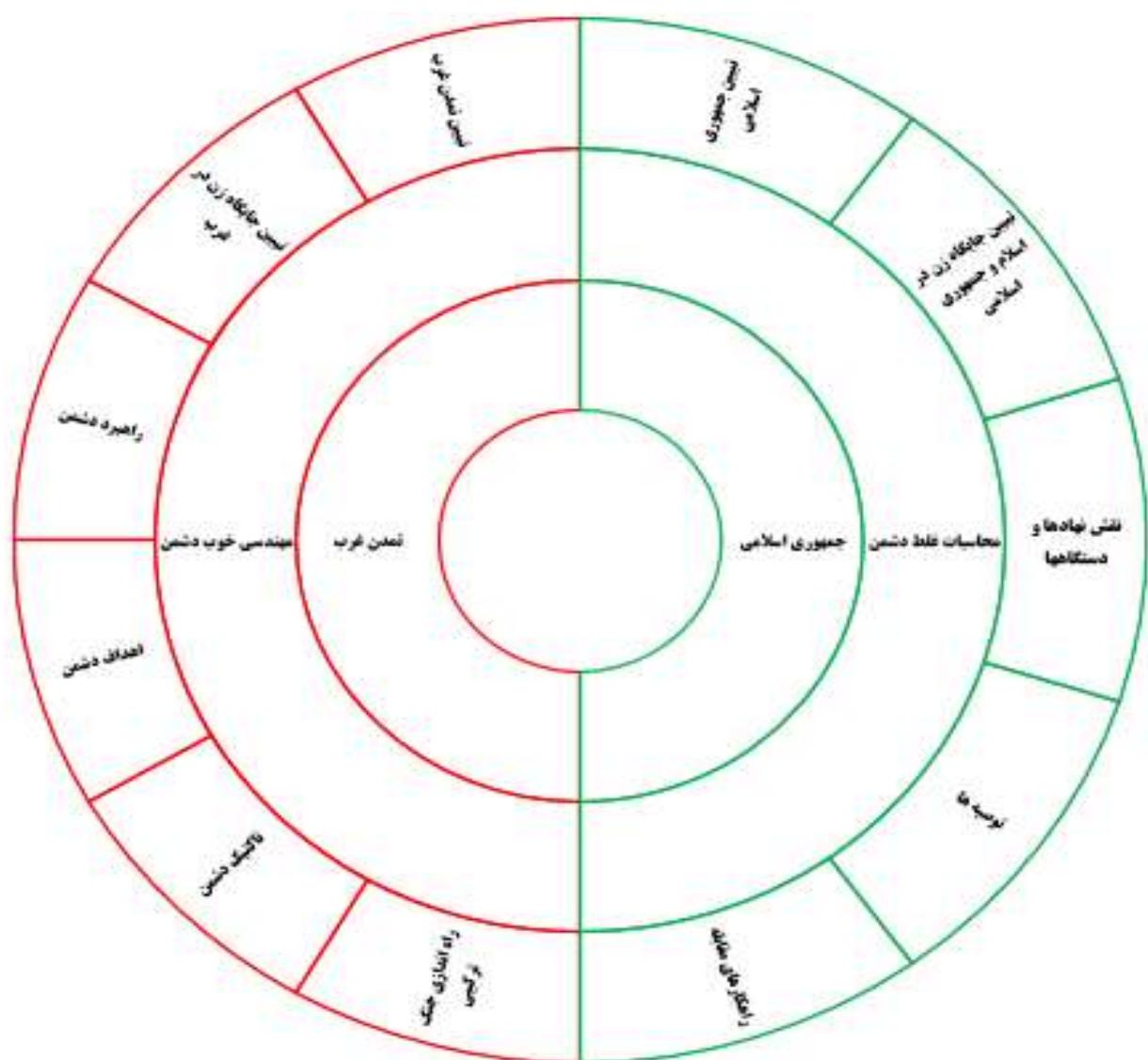
چارچوب نظری و مدل مفهومی تحقیق:

برای آنکه بتوان مدل مفهومی مناسبی برای شیوه و سبک رهبری مقام معظم رهبری (مظلله‌العالی) در مهار اغتشاشات سال ۱۴۰۱ یافت باید به سبک‌های رهبری که امروزه در هدایت سازمان‌ها نقش دارند، توجه کیم. سبک‌های رهبری فرآیندی پیچیده‌ای است که در زندگی همه افراد وجود دارد. نظری گران علوم رفتاری به دنبال تأثیر و تعیین ویژگی‌ها، توانایی‌های رفتاری و منابع قدرت یک رهبر بر پیروان و تحقق اهداف گروهی هستند. (حیبی و حیبی، ۱۴۰۱: ۲۵۸) سبک رهبری به مداومت اهداف و نیازها در شرایط مختلف توجه دارد. در حالی که رفتار رهبری با تغییر شرایط متفاوت است، ساختار نیازهای انگیزشی ثابت و پایدار باقی می‌ماند. هر فرد سبک رهبری خود را در زمانی که در فعالیت‌های دیگران نفوذ می‌کند، نشان می‌دهد. برخی از نظری گران رهبری را به عنوان ارتباط گروهی از افراد تعریف می‌کنند، جایی که یک نفر تلاش می‌کند دیگران را به سمت هدف مشترکی سوق دهد. رهبری فرآیندی است که دیگران را به سمت هدف مشترک ترغیب می‌کند. سبک رهبری جزئی از شخصیت فرد است و تعبیر و تفسیر خاصی دارد که شیوه عملکرد مناسب فرد را تعیین می‌کند. (پژوهش‌های مدیریت منابع انسانی، ۱۳۹۳: ۲۰۶ و ۲۰۵) همچنین، سبک رهبری به توسعه سرمایه انسانی تمرکز دارد و قابلیت‌های رهبری بر توانایی‌های سرمایه انسانی تأکید می‌کند. یکی از وظایف مهم مدیریت رهبری، بیان دورنمای ارزش‌ها در یک سازمان است. رهبری در مفهوم سازمان به عنوان جزئی مجزا و مستقل از مدیریت طرح نبوده، بلکه یکی از وظایف عمده و اصلی آن به شمار

■ واکاوی نقش تعدیل گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...

می‌آید.(الوانی، ۱۳۸۴: ۱۳۸). با توجه به مطالعات مختلف در موضوع نظریات رهبری و برای رسیدن به مدل مناسب تحقیق

نسبت به بررسی نظریات رهبری و تطبیق مدیریت مقام معظم رهبری در اغتشاشات سال ۱۴۰۱ و تطابق آن با نظریه‌های رهبری مدل مفهومی تحقیق ایجاد گردید .(شکل شماره یک)



فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

تجزیه و تحلیل یافته‌های تحقیق:

جدول شماره ۱: بیانات مقام معظم رهبری (مدظله‌العالی)

ردیف	مخاطبین سخنرانی	تاریخ سخنرانی
۱	بیانات در دیدار ائمه جمیعه سراسر کشور	۱۴۰۱/۰۵/۰۵
۲	بیانات در دیدار پیش‌کسوتان و فرماندهان دفاع مقدس	۱۴۰۱/۰۶/۳۰
۳	بیانات در مراسم مشترک دانشآموختگی دانشجویان دانشگاه‌های افسری نیروهای مسلح	۱۴۰۱/۰۷/۱۱
۴	گزیده‌ای از بیانات در دیدار اعضای دوره جدید مجمع تشخیص مصلحت نظام	۱۴۰۱/۰۷/۲۰
۵	بیانات در دیدار مسئولان نظام و میهمانان کنفرانس وحدت اسلامی	۱۴۰۱/۰۷/۲۲
۶	بیانات در دیدار نخبگان و استعدادهای برتر تحصیلی	۱۴۰۱/۰۷/۲۷
۷	بیانات در دیدار دانش آموزان	۱۴۰۱/۰۸/۱۱
۸	بیانات در دیدار اصفهان	۱۴۰۱/۰۸/۲۸
۹	بیانات در دیدار بسیجیان	۱۴۰۱/۰۹/۰۵
۱۰	بیانات در دیدار اعضای شورای عالی انقلاب فرهنگی	۱۴۰۱/۰۹/۱۵
۱۱	بیانات در دیدار خانواده‌های شهدای شاهچراغ	۱۴۰۱/۰۹/۲۹
۱۲	بیانات در دیدار افشار مختلف بانوان	۱۴۰۱/۱۰/۱۴
۱۳	بیانات در دیدار مردم قم	۱۴۰۱/۱۰/۱۹
۱۴	بیانات در دیدار مددحان اهل بیت (علیهم السلام)	۱۴۰۱/۱۰/۲۲
۱۵	بیانات در دیدار جمعی از فرماندهان نیروی هوایی و پدافند هوایی ارتش	۱۴۰۱/۱۱/۱۹
۱۶	بیانات در دیدار مردم آذربایجان شرقی	۱۴۰۱/۱۱/۳۶
۱۷	بیانات در اجتماع زائران و مجاوران حرم مطهر رضوی	۱۴۰۲/۰۱/۰۱
۱۸	بیانات در دیدار مسئولان نظام	۱۴۰۲/۰۱/۱۵
۱۹	بیانات در دیدار شاعران و اساتید زبان فارسی	۱۴۰۲/۰۱/۱۶
۲۰	بیانات در دیدار معلمان	۱۴۰۲/۰۲/۱۲
۲۱	بیانات در مراسم سی و چهارمین سالگرد ارتحال حضرت امام خمینی (رحمه‌الله)	۱۴۰۲/۰۳/۱۴
۲۲	بیانات در دیدار خانواده شهدا	۱۴۰۲/۰۴/۰۴
۲۳	بیانات در دیدار رئیس و مستولان قوه قضائیه	۱۴۰۲/۰۴/۰۶

■ واکاوی نقش تعدیل گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...

ردیف	عبارات منتخب	کدھای مفاهیم	بازیگران/مخاطبین	تاریخ بیانات و مخاطبین	بیانات در دیدار فرماندهان سپاه پاسداران	۱۴۰۲/۰۵/۲۶
جدول شماره ۲ : عبارات منتخب تحقیق (۲۵۱ مورد)						
۱	البته از اول انقلاب مسئله زن را مطرح می‌کردند؛ اخیراً هم به بهانه حجاب و مانند اینها باز قضیه زن را مطرح کردند و همان تلاش‌های در واقع ناکام را دوباره دارند تکرار می‌کنند. خب حالا مسئله چیست؟ اینکه شما می‌بینید ناگهان وسایل تبلیغاتی و رسانه‌های رسمی و دولتی آمریکا و انگلیس و بعضی جاهای دیگر و مزدورانشان و دنباله‌روانشان ناگهان هجوم می‌آورند در یک برھه‌ای سر قضیه زن و یک بهانه‌ای هم پیدا می‌کنند [مثل] مسئله حجاب و مانند این چیزها	بهانه‌جویی دشمن	غربی‌ها/زنان	بیانات در دیدار اثمه جمعه سراسر کشور ۱۴۰۱/۰۵/۰۵		
۲	نقطه مرکزی هویت تمدن غربی عبارت است از تفکیک میان دین و پیشرفت؛ این نقطه مرکزی است: اگر می‌خواهید پیشرفت کنید، دین را باید کنار بگذارید؛ حالا [به طور] شخصی یک اعتقادی داشته باشید اشکال ندارد، اما دین را در مسائل زندگی نباید دخالت بدید، اگر می‌خواهید پیشرفت کنید؛	تفکیک میان دین و پیشرفت	غربی‌ها/مردم	بیانات در دیدار اثمه جمعه سراسر کشور ۱۴۰۱/۰۵/۰۵		
۳	هدف از این شبھه‌پراکنی هم این است که مردم را که نیزوهای اصلی کشورند و ایمان مردم را که عامل اصلی در حفظ کشور و حفظ نظام اسلامی است، متزلزل کنند.	متزلزل ایمان مردم	دشمنان/مردم	بیانات در دیدار اثمه جمعه سراسر کشور ۱۴۰۱/۰۵/۰۵		

فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

بیانات در دیدار پیش‌کسوتان و فرماندهان دفاع قدس ۱۴۰۱/۰۶/۳۰	دشمنان/مردم	براندازی جمهوری اسلامی	آنها می‌خواستند جمهوری اسلامی را براندازی کنند، می‌خواستند سرنوشت ایران را تغییر بدهند؛ هدف این بود	۴
بیانات در دیدار پیش‌کسوتان و فرماندهان دفاع قدس ۱۴۰۱/۰۶/۳۰	مردم	جمهوری اسلامی یک حرف نو	ملّت ایران یک پیام جدیدی داشت، یک حرف نویی به دنیا عرضه کرد. «جمهوری اسلامی» یک حرف نو است. «مردم‌سالاری دینی» یک حرف جدید است، یک ترتیب تازه برای زندگی است، یک سبک جدید برای زندگی ملت‌ها است	۵
بیانات در دیدار پیش‌کسوتان و فرماندهان دفاع قدس ۱۴۰۱/۰۶/۳۰	دشمنان	پیام مقاومت	خواستند این پیام که پیام مقاومت است، پیام ایستادگی است، پیام عدم تسليم در مقابل زورگویی است، پیام مقابله با ظلم است، پیام مقابله با تبعیض بین‌المللی است نرسد؛ خواستند این پیام را خفه کنند؛	۶
بیانات در دیدار پیش‌کسوتان و فرماندهان دفاع قدس ۱۴۰۱/۰۶/۳۰	نیروهای مسلح	تقویت کشور	تقویت نیروهای مسلح تقویت کشور است. یکی از ستون‌های محکم در تقویت کشور، نیروهای مسلح هستند. البته تقویت کشور فقط به نیروی مسلح وابسته نیست؛ ستون‌های محکم دیگری هم هستند؛ لکن حضور نیروهای مسلح و قدرت نظامی هم یک وسیله مهمی برای تقویت بنیه کشور است. در کشوری مثل کشور ما که با دشمنان قلدر و زورگو مثل آمریکا و امثال آنها رو به رو است، این اهمیت بیشتری دارد؛ لذا قدرت دفاعی باید تقویت بشود.	۷

جدول شماره ۳: مفاهیم تحقیق (۱۷۹ مورد)

■ واکاوی نقش تعدیل گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...

ردیف	کدهای مفاهیم	بازیگران/مخاطبین	فراوانی
۱	بهانه حجاب	غربی‌ها/زنان	۱
۲	تفکیک میان دین و پیشرفت	غربی‌ها/مردم	۱
۳	تزلزل ایمان مردم	دشمنان/مردم	۱
۴	براندازی جمهوری اسلامی	دشمنان/مردم	۱
۵	جمهوری اسلامی یک حرف نو	مردم	۱
۶	پیام مقاومت	دشمنان	۲
۷	تعویت نیروهای مسلح	نیروهای مسلح	۱
۸	راهکارهای نو و روزآمد	مسئولان نیروهای مسلح	۱
۹	پیشرفت‌های پژوهشی و علمی	مسئولان نیروهای مسلح	۱
۱۰	راهاندازی جنگ ترکیبی	مسئولان نیروهای مسلح	۴
۱۱	حراست از امنیت ملی	نیروهای مسلح	۱
۱۲	مسئولیت امنیت عمومی	نیروهای مسلح	۱
۱۳	زیرساخت همه ابعاد زندگی	نیروهای مسلح	۱
۱۴	زیرساخت پیشرفت	نیروهای مسلح	۱
۱۵	نیاز به امنیت در مسائل شخصی	نیروهای مسلح	۱
۱۶	امنیت نیاز همیشگی جامعه	نیروهای مسلح	۱
۱۷	تأمین کنندگان امنیت	نیروهای مسلح	۱
۱۹	تضعیف امنیت	نیروهای مسلح	۵
۲۱	امنیت درونزا	نیروهای مسلح	۱
۲۳	قوی ظاهرشدن ملت	مردم	۲
۲۵	بهانه‌جویی	دشمنان	۱
۲۷	مزدوران ایرانی خارج کشور	منافقین	۱
۲۹	دفاع از سازمان‌های جاسوسی	خواص	۱
۳۰	بهانه‌جویی	دشمنان	۱
۳۴	توقف پیشرفت کشور	مردم	۲
۳۵	سرگرم‌سازی جوانان	جوانان	۱
۳۶	سرگرم‌کردن مسئولان	مسئولان نظام	۱
۳۸	عالجه‌مندی اقوام به نظام اسلامی	اقوام ایرانی	۱

فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

۳	مردم	نایودکردن امنیت کشور	۳۹
۱	مردم	مخالفت با ایران قوی و مستقل	۴۰
۱	مردم	اصل استقلال و اقتدار	۴۲
۷	قوه قضاییه	تعیین مجازات به میزان جرم	۴۵
۲	خواص	موضع گیری اشتباه خواص	۴۶
۱	خواص	جبران اشتباه	۴۷
۱	ورزشکاران/ هترمندان	بی ارزشی مواضع چهره‌های خودباخته	۴۸

جدول شماره ۴: مقوله های تحقیق (۲۴ مورد)

ردیف	مقوله‌ها	مفهوم	کلدهای مفاهیم
۱	تمدن غرب	تفکیک میان دین و پیشرفت	۲
۲		بر پایه نهی دین	۸۸
۳		نظام تک قطبی	۵۹
۴		سلطه‌گری	۶۲
۵		تسخیر کشورها با منطق لیبرال دموکراسی	۸۵
۶		انحطاط اخلاقی دول غربی	۷۶
۷		عدم تغییر در جیشه‌بندی دشمن	۲۲۶
۸		عدم تغییر در اهداف دشمن	۲۲۷
۹		باج دادن دائمی به آمریکا	۱۰۷
۱۰		عدو الله بودن آمریکا و هم‌پیمانان	۱۲۲
۱۱	جایگاه زن در غرب	جنایت غرب متعدد	۱۲۷
۱۲		نظام مردسالار	۱۳۰
۱۳		نیروی کار ارزان	۱۳۱
۱۴		وسیله التذاذ	۱۳۲
۱۵		اسارت و اهانت به زن	۱۳۳
۱۶		قانون تضاد	۱۳۵
۱۷		عدم ترحم به زن ایرانی	۲۱۰
۱۸		کینه داشتن از زن ایرانی	۲۱۱

■ واکاوی نقش تعدیل گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...

۱۹۹	متهم بودن کشورهای غربی		۱۹
۴۰	مخالفت با ایران قوی و مستقل		۲۰
۴۲	اصل استقلال و اقتدار		۲۱
۸۶	رونق یافتن منطق جمهوری اسلامی		۲۲
۹۱	دشمنی با پیشرفت ایران		۲۳
۵۳	منفعل بودن دشمنان		۲۴
۱۹۴-۱۸۷-۶۹-۱۰	راه اندازی جنگ ترکیبی		۲۵
۱۸۹	حمله به باورهای دینی و سیاسی		۲۶
۱۹۰	سست کردن اراده ملت		۲۷
۱۹۱	خاموش کردن امید		۲۸
۱۹۲	دوقطبی سازی		۲۹
۱۹۳	از بین بردن نرم افزار واقعی قدرت ملی کشور		۳۰
۱۹۵	ایجاد یأس		۳۱
۱۹۶	بی اعتمادی به اطلاع رسانی داخلی		۳۲
۱۷۳	ایجاد اختلاف و بی اعتمادی	راهبرد دشمن	۳۳
۴	براندازی جمهوری اسلامی		۳۴
۱۷۲	به زانودر آوردن جمهوری اسلامی		۳۵
۳۷-۳۴	توقف پیشرفت کشور		۳۶
۳۵	سرگرم کردن جوانان		۳۷
۳	ترزلی ایمان مردم		۳۸
۲۴۷-۲۴۵-۳۹	نابود کردن امنیت کشور		۳۹
۵۵-۳۶	سرگرم کردن مسئولان		۴۰
۱۰۵	از بین بردن نقاط قوت کشور		۴۱
۷۹-۶۵	هم راهسازی مردم		۴۲
۶۰	تعطیلی دانشگاه		۴۳
۱۸۱	فراموش کردن انقلاب		۴۴
۱۸۲	ایجاد حکومت دست نشانده		۴۵
۱۸۶	ضعیف کردن جمهوری اسلامی		۴۶

فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

۲۲۱	ضریب‌زدن به کشور	تاکیک	۴۷
۲۲۵-۲۳۰	آماج ایمان و امید		۴۸
۱۶۱-۱۵۷-۱۵۴-۱۵۳-۱۴۹-۵۲	تبليغات(پروپاگاندا)		۴۹
۱۷۴-۱۱۵	دروغپردازی و شایعه‌سازی		۵۰
۱۱۷	تسلط بر مغزها		۵۱
۹۶	یأس آفرینی		۵۲
۱۱۸	بنیان‌های فرهنگی غلط		۵۳
-۲۳۷-۱۹۸-۱۰۰-۳۰-۲۵۰-۱ ۲۴۴	سیاست بحران‌سازی		۵۴
-۹۳-۹۲-۷۷-۶۷-۵۱-۳۳-۲۶ ۲۴۸-۲۲۳-۱۵۲-۱۵۰-۱۲۱	نقش آشکار دشمنان		۵۵
۲۰۷-۷۸-۶۴-۲۴	نقشه و برنامه داشتن		۵۶
۱۸۵	حمایت همه‌جانبه مالی و تسلیحاتی و...	مهندسی خوب دشمن	۵۷
۸۲	وارد میدان کردن همه امکانات		۵۸
۲۲۱-۲۲۲	طراحی در اتاق‌های فکر غربی		۵۹
۲۲۲-۲۲۳	پشتیبانی دستگاه‌های امنیتی غربی		۶۰
۲۷	به کارگیری مزدوران ایرانی خارج کشور		۶۱
۲۳۳-۶۷-۳۳	عوامل اغتشاشگر داخلی		۶۲
۲۳۴	آموزش توسط رسانه‌های خارجی		۶۳
۵	جمهوری اسلامی یک حرف نو		۶۴
۱۹			۶۵
۸۷	ابطال منطق لیبرال دموکراسی	جمهوری اسلامی	۶۶
۹۰	مردمی بوردن		۶۷
۱۱۳	استحکام بنیه درونی		۶۸
۱۰۵	مبارزه با استکبار جهانی		۶۹
۵۸	تغییر هندسه سیاسی عالم		۷۰
۷۲	انزوای آمریکا		۷۱
۷۳	انتقال قدرت سیاسی و اقتصادی و	خطوط اساسی نظم نوین جهانی	۷۲

■ واکاوی نقش تغییر گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...

	فرهنگی و علمی	
۷۴	فکر و جبهه مقاومت	۷۳
۷۵	مبتكر جبهه مقاومت	۷۴
۱۲۶	موقع مطالبه‌گری	۷۵
۱۳۶	همسری و مادری	۷۶
۱۲۸	نظر و موقع اسلامی	۷۷
۱۳۷	مظہر آرامش	۷۸
۱۳۸	حق حیات	۷۹
۱۳۹	مایه انتقال هریت ملی	۸۰
۱۴۰	فشناندۀ بذر ایمان	۸۱
۱۴۱	خانه‌داری اصلی ترین نقش زن	۸۲
۱۲۹	تفاوت نداشتن زن و مرد	۸۳
۱۳۴	قانون زوجیت	۸۴
۲۰۶	جزء کارهای اوایل امام راحل(ره)	۸۵
۱۲۳	یک ضرورت و واجب شرعی	۸۶
۱۲۴-۲۰۳-۴۱	متهم نکردن به بی‌دینی و ضدانقلابی.	۸۷
۱۲۵	حضور زنان در میدان‌های بین‌المللی	۸۸
۲۰۰	محلودیت قانونی و شرعی	۸۹
۲۰۱	حرام سیاسی و شرعی	۹۰
۲۰۵	قطعیت حل کشف حجاب	۹۱
۲۱۵-۲۱۴	آزادی یکی از مبانی معرفتی در اسلام	۹۲
۲۴۱	آزادی مشروع	۹۳
۲۰۴-۲۰۲	عدم آگاهی	۹۴
۱۶	امنیت نیاز همیشگی جامعه	۹۵
۱۳	زیرساخت همه ابعاد زندگی	۹۶
۱۴	زیرساخت پیشرفت	۹۷
۱۵	نیاز به امنیت در مسائل شخصی	۹۸
۲۴۶	اصل بودن امنیت	۹۹
۱۵۶	امنیت از نقاط قوت کشور	۱۰۰

فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

۱۶۲	همراهی مردم با طرح تجزیه‌طلبی و برآندازی	محاسبات غلط دشمن	۱۰۱
۱۶۳	منفعل کردن مسئولان		۱۰۲
۱۶۴	ایجاد اختلاف میان مسئولان		۱۰۳
۱۶۵	اثرگذاری بر اراده جمهوری اسلامی		۱۰۴
۱۶۶	نامیدی سازی جوانان		۱۰۵
۲۱	امنیت درونزا	نقش نیروهای مسلح	۱۰۶
۱۷	تأمین کنندگان امنیت		۱۰۷
۱۱	حراست از امنیت ملی		۱۰۸
۱۲	مسئولیت امنیت عمومی		۱۰۹
۷	تقویت نیروهای مسلح تقویت کشور		۱۱۰
۹	پیشرفت‌های پژوهشی و علمی		۱۱۱
۸	راهکارهای تو و روز آمد		۱۱۲
۳۲-۲۲-۲۰-۱۹-۱۸	تضعیف نیروهای مسلح تضعیف امنیت		۱۱۳
۱۲۰	ترسیم واقعیات		۱۱۴
۲۰۹	افشاگری توسط رسانه‌ها		۱۱۵
۱۸۸	اطلاع‌رسانی		۱۱۶
۹۸-۸۳-۸۰-۶۸-۵۶-۴۵-۴۳	تعیین مجازات به میزان جرم	نقش قوه قضاییه	۱۱۷
۹۹-۵۰-۴۴-۳۱	قوه قضاییه مسئول تحقیق و مجازات		۱۱۸
۲۶۹	برطرف کردن ضعف‌ها		۱۱۹
۱۴۳	اصلاح قانون خانواده		۱۲۰
۲۴۰	تأمین آزادی‌های مشروع		۱۲۱
۲۴۲	احیای حقوق عامه		۱۲۲
۲۴۳	تأمین امنیت روانی جامعه		۱۲۳
۱۴۸	حضور شخصیت‌های دینی		۱۲۴
۱۵۱-۲۸	انکار دشمن	نقش خواص	۱۲۵
۱۰۶-۴۶	موقع گیری اشتباہ خواص		۱۲۶
۲۹	دفاع از سازمان‌های جاسوسی		۱۲۷
۴۷	جبان اشتباہ		۱۲۸

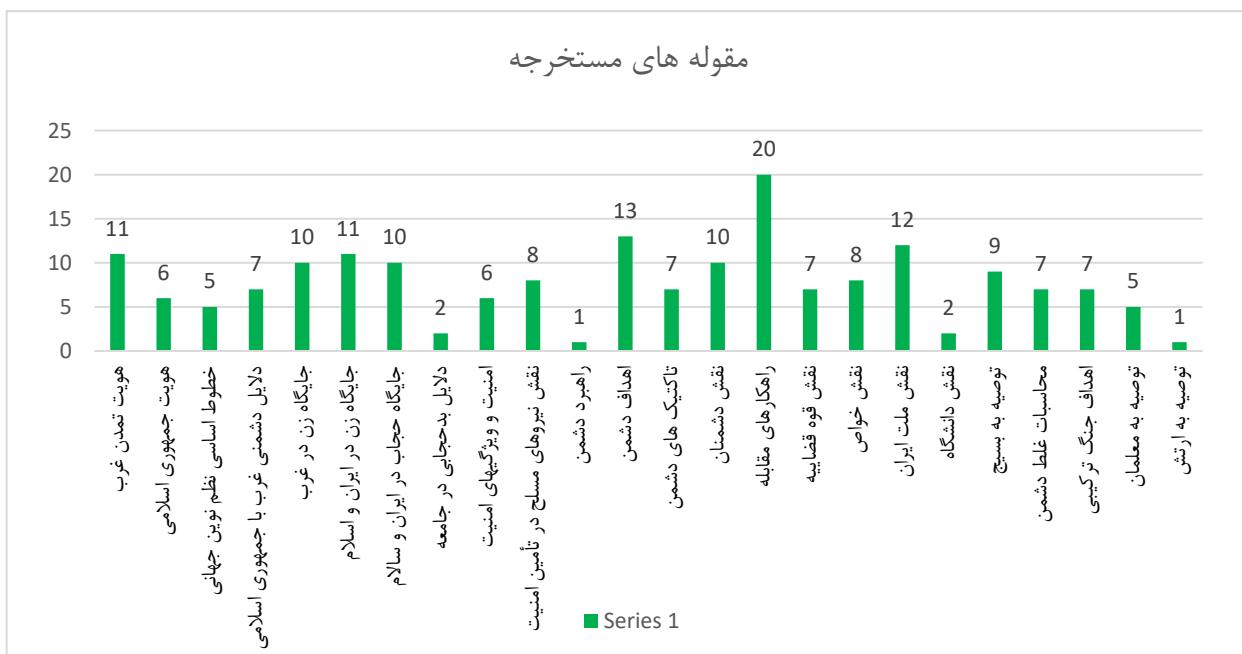
■ واکاوی نقش تغییر گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامد های کاری ناشی از بحران...

۴۸	بی ارزشی مواضع چهره های خود باخته	نقش دانشگاه در مقابله با دشمن	۱۲۹
۴۹	سلامت کلیت جامعه هنری و ورزشی		۱۳۰
۷۰	مراقبت از پیام		۱۳۱
۶۱	دانشگاه از ارکان پیشرفت کشور		۱۳۲
۶۳	مانع سلطه		۱۳۳
۱۷۷	تحلیل داشتن	نقش ملت	۱۳۴
۵۴	ابتکارات ملت		۱۳۵
۷۱-۶	قدرت مقاومت ملت		۱۳۶
۹۷-۸۴	تبديل تهدید به فرصت		۱۳۷
۱۰۱	عدم فریب مردم		۱۳۸
۱۰۸-۶۶	صدای واقعی ملت		۱۳۹
۳۸	عالجه مندی اقوام به نظام اسلامی		۱۴۰
۱۴۲	ایستادگی زنان		۱۴۱
۱۷۸	حمایت کامل از انقلاب اسلامی		۱۴۲
۲۲۸-۲۳	قوى ترشدن ملت		۱۴۳
۱۶۹	وحدت نظر میان مردم		۱۴۴
۱۰۹	بسیجی بمانند.	توصیه به بسیج	۱۴۵
۱۱۰	قدر خودتان را بدانید.		۱۴۶
۱۱۱	شناخت دشمن		۱۴۷
۱۱۲	ارتقا رشد معنوی		۱۴۸
۱۱۳	حفظ آمادگی عملی		۱۴۹
۱۱۴	مراقب نفوذ دشمن		۱۵۰
۱۰۳	سینه سپر کردن		۱۵۱
۱۰۴	واسیع و عمیق بودن میدان رزم		۱۵۲
۱۰۲	مطلوبیت بسیج		۱۵۳
۲۱۶	ارتباط منسجم معلم و شاگرد	توصیه به معلمان	۱۵۴
۲۱۷	تشویق به حضور در مراکز برکت آفرین		۱۵۵
۲۱۸	اهتمام به حضور دانش آموز در مدرسه		۱۵۶

فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

۲۱۹	ترویج احساس هویت ملی و اسلامی		۱۵۷
۲۲۰	احساس مسئولیت داشتن		۱۵۸
۱۷۱-۱۷۰	«انقلابی ماندن»	توصیه به ارتشن	۱۵۹
۱۵۸-۱۱۶-۸۱	جهاد تبیین		۱۶۰
۱۱۹	مهندسی فرهنگی		۱۶۱
۱۴۴	استفاده از تجربیات گذشته		۱۶۲
۱۴۵	سرعت عمل در تشخیص و انجام تکلیف		۱۶۳
۱۴۶	پذیرش خطر		۱۶۴
۱۴۷	بهنگام حرکت کردن		۱۶۵
۱۸۰-۱۷۵-۱۶۸	ایجاد وحدت		۱۶۶
۱۶۷	عدم غفلت از دشمن		۱۶۷
۲۰۸	پرهیز از کارهای بی قاعده و بدون برنامه		۱۶۸
۲۱۲	شناخت دشمن	راهکارهای مقابله	۱۶۹
۲۱۳	شناخت شیوه‌های دشمن		۱۷۰
۱۵۹	انجام کارهای بزرگ		۱۷۱
۱۸۴-۹۴	پیشرفت و خودکفا شدن		۱۷۲
۲۲۵	انتخاب ابزار مناسب با زمان		۱۷۳
۱۷۶	ایستادگی و استقامت		۱۷۴
۲۳۶	مسجد و هیئت‌ها محل تربیت و رشد		۱۷۵
۲۳۹	شهدا الگو و قهرمانان واقعی		۱۷۶
۱۷۹	برطرف کردن ضعف‌ها		۱۷۷
۲۳۸-۲۲۹-۲۲۴-۱۹۷-۹۰	تعویت ایمان و امید		۱۷۸
۵۷	انجام کار فرهنگی، امنیتی و قضایی		۱۷۹

■ واکاوی نقش تغییر گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...



تمدن اسلامی و غربی در رویکرد امام خامنه‌ای

تمدن غرب:

تاریخ تمدن غرب همواره با نگاه سلطه‌گری و سلطه‌جویی از دیرباز به دنبال تسلط بر کشورهای دنیا و استثمار به نفع خود بوده است که هنوز علی‌رغم به استقلال رسیدن کشورهای مستعمره آثار این استعمارگری در این کشورها کاملاً "مشهود می‌باشد. مقام معظم رهبری برای تبیین جریان و هویت و تاریخ غرب و برای روشنگری جبهه استکبار به سردمداری امریکا می‌فرمایند: نقطه مرکزی هویت تمدن غربی عبارت است از تفکیک میان دین و پیشرفت؛ این نقطه مرکزی است: اگر می‌خواهید پیشرفت کنید، دین را باید کنار بگذارید؛ حالا [به طور] شخصی یک اعتقادی داشته باشید اشکال ندارد، اما دین را در مسائل زندگی نباید دخالت بدھید، اگر می‌خواهید پیشرفت کنید. (بیانات در دیدار ائمه جمعه سراسر کشور (۱۴۰۱/۰۵/۰۵)

نظام تک قطبی یعنی چه؟ یعنی اینکه مثلاً فرض کنید آمریکا بنشیند برای عراق یا برای سوریه یا برای ایران یا برای لبنان یا برای فلان [کشور] طراحی کند که «باید این کار را بکنید، باید این بشود، باید این نشود»؛ گاهی بگویید، گاهی هم نگویید، اما عمل کند. امروز این جوری است؛ طراحی می‌کنند برای کشورها و بسیج می‌کنند نیروهایشان را. (بیانات در دیدار مسئولان نظام و میهمانان کنفرانس وحدت اسلامی ۱۴۰۱/۰۷/۲۲)

تبیین جمهوری اسلامی:

در نظر امام خمینی (ره) رژیم جمهوری اسلامی مانند دیگر جمهوری‌هاست؛ با این تفاوت که قانون آن باید قانون اسلامی باشد و همین تکیه بر محوریت اسلام، نظام جمهوری اسلامی ایران را از دیگر رژیم‌های جمهوری جدا می‌کند؛ بنابراین نظری در جهان سیاست ندارد. (امام خمینی، صحیفه، ۲۴۹-۴/۲۴۸)

مقام معظم رهبری (مدظله‌العالی) با همین نگاه رهبر انقلاب در ثبات نگاه به جمهوریت و اسلامیت نظام می‌فرمایند: ملت ایران یک پیام جدیدی داشت، یک حرف نویی به دنیا عرضه کرد. «جمهوری اسلامی» یک حرف نو است. «مردم‌سالاری دینی» یک حرف جدید است، یک ترتیب تازه برای زندگی است، یک سبک جدید برای زندگی ملت‌ها است. (بیانات در دیدار پیش‌کسوتان و فرماندهان دفاع مقدس ۱۴۰۱/۰۶/۳۰)

ایشان در تبیین منطق جمهوری اسلامی و دشمنی نظام لیبرال با این منطق در حال گسترش در منطقه و بیان می‌دارند: سیصد سال، اوّل اروپایی‌ها، بعد هم آمریکایی‌ها، با منطق لیبرال دموکراسی حرکت کردند. حالا اگر یک حکومتی و یک نظامی در دنیا به وجود بیاید که منطق لیبرال دموکراسی را رد کند و با یک منطق واقعی به مردم کشورش هویت بدهد، آنها را زنده کند، آنها را بیدار کند، آنها را قوی کند و در مقابل لیبرال دموکراسی بایستد، این، منطق لیبرال دموکراسی را ابطال می‌کند؛ و این، جمهوری اسلامی است. (بیانات در دیدار مردم اصفهان ۱۴۰۱/۰۸/۲۸)

اساس نظم نوین جهانی:

در سال‌های اخیر موضوع تغییر در نظم جهانی، شرایط و دلایل آن و الزامات موردنیاز برای کشورها به یکی از مباحث جدی در عرصه مطالعات سیاست خارجی و روابط بین‌الملل مبدل شده

■ واکاوی نقش تغییرات فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...

است. این تغییرات در عرصه‌های مختلف سیاسی، اقتصادی و فرهنگی در سطح جهانی بوده که موجب تغییر در نحوه تعامل کشورها با یکدیگر و همچنین تغییر در شیوه حل و فصل منازعات بین‌المللی شده است. معظم له در تغییر نظم نوین جهانی با عنوان تغییر هندسه سیاسی عالم یاد نموده و تغییر نظام تک قطبی را یادآوری می‌فرمایند و دلایل آن را تشریح می‌نمایند:

یک نقطه اساسی اینجا وجود دارد که باید از آن غفلت کرد و آن، این است که امروز، هر روز بیشتر روشن می‌شود که هندسه سیاسی عالم و سطح دنیا در حال تغییر است؛ امروز روزبه روز بیشتر واضح می‌شود که نقشه سیاسی دنیا در حال تغییر است. آن مسئله یک قطبی بودن و زورگویی کردن... (بیانات در دیدار مسئولان نظام و میهمانان کنفرانس وحدت اسلامی (۱۴۰۱/۰۷/۲۲

نشانه‌های نظم نوین جهانی:

- انزوای آمریکا: خط اساسی نظم جدید جهانی عبارت است از انزوای آمریکا. در نظم جدید جهانی که آمریکا دیگر جایگاه مهمی ندارد و منزوی است.
- انتقال قدرت سیاسی و اقتصادی و فرهنگی و علمی، از غرب به آسیا: از خطوط اساسی نظم جدید جهانی انتقال قدرت سیاسی و اقتصادی و فرهنگی و حتی علمی، از غرب به آسیا.
- فکر مقاومت و جبهه مقاومت: از خطوط اساسی نظم جدید جهانی: فکر مقاومت و جبهه مقاومت در مقابل زورگویی.
- جمهوری اسلامی مبتکر جبهه مقاومت: فکر مقاومت و جبهه مقاومت در مقابل زورگویی گسترش خواهد یافت که مبتکرش جمهوری اسلامی است. (بیانات رهبری
معظم در دیدار دانشآموزان (۱۴۰۱/۰۸/۱۱

دلایل دشمنی غرب با جمهوری اسلامی:

با نگاهی به نظریات غربی کاملاً "روشن است که با ظهور قدرت جدیدی بنام جمهوری اسلامی و با نگاه انقلاب اسلامی مبتنی بر دفاع از مظلومان و شعار ظلم‌ستیزی و تظلم‌خواهی جبهه جدیدی بنام جبهه استکبار در این زمینه ایجاد گردد؛ لذا در این زمینه هانتیگتون از نظریه پردازان امریکایی در این زمینه می‌نویسد: «قابل اصلی آینده جوامع بشری برخورد فرهنگ اسلامی و

فرهنگ غربی است؟؛ فرهنگ اسلامی که بر پایه ارزش‌های انسانی دینی و کرامت انسان‌ها استوار و سرشار از آموزه‌های عدم‌پذیرش ظلم و مبارزه با آن در تضاد ذاتی با فرهنگ مادی غرب است. براین اساس استکبار جهان عمدۀ ترین مانع نفوذ خود به منظور تجاوز و غارت منابع مادی ملت ما را اعتقادات دینی، ارزش‌ها و فرهنگ اسلامی حاکم بر جامعه می‌داند و در صدد تضعیف و مقابله با آن برآمده است. (خبرگزاری دفاع مقدس ۱۴۰۲/۱۰/۱۰)

مقام معظم رهبری در مورد دلایل دشمنی غرب با جمهوری اسلامی می‌فرمایند: آنها فقط با جمهوری اسلامی مخالف نیستند، با ایران مخالف‌اند؛ آمریکا با ایران قوی مخالف است، با ایران مستقل مخالف است. بحث سر اصل استقلال و ایستادگی و تقویت و اقتدار ایران اسلامی است؛ بحث سر این است (بیانات در مراسم مشترک دانش آموختگی دانشجویان دانشگاه‌های افسری نیروهای مسلح ۱۴۰۱/۰۷/۱۱).

جایگاه زن در غرب و اسلام:

ایشان در ایام حوادث سال ۱۴۰۲ در خصوص جایگاه زن در اسلام و ایران فرمودند: در قضیّه‌ی زن این جوری است؛ دنیا مقصّر است. «دنیا» که میگوییم یعنی همین دنیای غرب و فلسفه‌ی غربی و فرهنگ غربی موجود؛ غرب متجلّد نسبت به مسئله‌ی زن جداً گناهکارند، مقصّرند، ضربه زدند، جنایت کردند. واقعاً زنهای آنها در رنجند؛ جامعه‌ی زن غربی، امروز در یک رنج ناخودآگاه در مواردی، و آگاه در یک موارد دیگری است؛ نظام مدرسalar: نظام سرمایه‌داری غرب یک نظام مدرسalar است؛ یعنی آن چیزی که آنها نسبت به اسلام میگویند و غلط می‌کنند و خلاف واقع میگویند، عیناً در مورد خودشان صادق است. یکی اینجا بود که به زن ضربه زدند و او را وارد میدان کار کردند برای اینکه خرج کمتری بکنند، هزینه‌ی کمتری به عهده بگیرند، پول کمتری بدهند؛ یکی هم چون مرد جنس برتر است، زن وسیله‌ی التذاذ مرد قرار بگیرد. در زبان بی تقوی غربی‌ها به عنوان آزادی زن نامیده میشود اینها است. اینکه میگویند آزادی زن، مرادشان آزادی به این معنا است؛ [در نظرشان] اینها آزادی است؛ [اینها] که آزادی نیست؛ عین اسارت است، عین اهانت است. (بیانات در دیدار اقشار مختلف بانوان ۱۴۰۱/۱۰/۱۴)

ایشان با تأکید بر نظام خانواده در اسلام و جایگاه خانواده را در اندیشه‌های غربی جایگاهی مترزل می‌شمارد: [خانواده در اسلام] درست نقطه مقابل تضاد در دیالکتیک هگلی و مارکسیست

■ واکاوی نقش تعديل گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...

است؛ یعنی رکن اصلی این دیالکتیک هگل که بعد هم مارکس از او گرفته، تضاد است. (همان) من می‌خواهم این را عرض بکنم که غربی‌ها نسبت به زن ایرانی ترحم ندارند که بگویند حقوق زن رعایت بشود، [بلکه] کینه دارند از زن ایرانی. قطعاً اگر چنانچه حضور زن‌ها نبود، انقلاب پیروز نمی‌شد. اینها از زن ایرانی کینه دارند! خودشان را طرف دار حقوق زن، طرف دار حقوق انسان، طرف دار آزادی معرفی می‌کنند. همه اینها تهاجم دشمن است. دولت‌های غربی؛ آن کشورهایی که خودشان در مسئله زن به شدت متهم‌اند. (بیانات در دیدار شاعران و اساتید زبان فارسی (۱۴۰۲/۰۱/۱۶

نقش زن در جامعه اسلامی:

یک نقطه دیگر در زمینه مسائل زنان، مسئله خانواده است، تشکیل خانواده ناشی از یک قانون عام عالم وجود است، قانون عام آفرینش است؛ آن قانون عبارت است از قانون زوجیت. این زوجیت که در نگاه اسلامی این جور واضح است، زن در خانواده یک وقت در نقش همسری ظاهر می‌شود، یک وقت در نقش مادری ظاهر می‌شود؛ هر کدام یک خصوصیتی دارند. در نقش همسری، زن در درجه اول مظہر آرامش است. در مورد مادری نقش زن، نقش حق حیات است؛ یعنی زن تولید‌کننده موجوداتی است که از او به وجود می‌آیند. مادرها مایه انتقال عناصر هویت ملی‌اند؛ هویت ملی یک چیز مهمی است. یعنی هویت یک ملت، شخصیت یک ملت در درجه اول به وسیله مادرها منتقل می‌شوند. فشانده‌ی بذر ایمان در دل‌ها؛ مادرها هستند که فرزند را مؤمن بار می‌آورند. اصلی‌ترین نقش یک زن از نظر اسلام همین نقش خانه‌داری است. اصلی‌ترین نقش یک زن از نظر اسلام همین نقش خانه‌داری است متنها مهم این است که خانه‌داری به معنای خانه‌نشینی نیست. (بیانات در دیدار اقشار مختلف با نووان (۱۴۰۱/۱۰/۱۴)

جایگاه حجاب در ایران و اسلام:

امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی) ضمن تأکید بر آزادی به عنوان یکی از مبانی معرفتی در اسلام مسئله‌ی آزادی یکی از مبانی معرفتی است که در اسلام مطرح شده است. آزادی خیلی مهم است. مهم‌ترین بخش نظریه‌ی آزادی در اسلام، آزادی از این چهارچوب ماده است. در این قفس مادی، یک آزادی‌هایی به شما میدهند؛ ... آزادی، آزادی اسلامی است؛ اسلام ما را در چهارچوب ماده

محصور نمی‌کند. (بیانات در دیدار شاعران و اساتید زبان فارسی ۱۴۰۲/۰۱/۱۶) خیلی دقیق نوشته‌اند؛ آزادی مطلق نیست، آزادی مشروع. آزادی مشروع همان است که شرع اجازه می‌دهد. قانون اساسی این است. در ذیل حکم شرع، آزادی‌های مردم باید تأمین بشود. (بیانات در دیدار رئیس و مسئولان قوه قضائیه ۱۴۰۲/۰۴/۰۶)

ایشان حجاب را یک ضرورت شرعی و دینی و قانونی یاد نموده و آن را مربوط به امروزه ندانسته و در این زمینه می‌فرماید: حجاب یک ضرورت شرعی است؛ شریعت است؛ ضرورت شرعی است؛ یعنی هیچ تردیدی در وجوب حجاب وجود ندارد؛ این را همه باید بدانند. در مسئله‌ی پوشش، خب بله، مسئله‌ی حجاب محدودیت شرعی و قانونی است؛ آنجا محدودیت دولتی نیست، قانونی است و شرعی است. (بیانات در دیدار اقشار مختلف با نوان ۱۴۰۱/۱۰/۱۴) امام، در اوّلین هفته‌های انقلاب، مسئله‌ی حجاب را الزاماً و قاطعاً بیان کردند؛ جزو کارهای اوایل امام راحل (رضوان الله علیه) این بود. حالا هم حل خواهد شد ان شاء الله. (بیانات در دیدار مسئولان نظام ۱۴۰۲/۰۱/۱۵) دعوا بر سر مسئله‌ی باحجاب و بدحجاب نیست؛ دعوا بر سر از دنیا رفتن یک دختر جوان نیست؛ دعوا اینها نیست. خیلی از این کسانی که حجاب کاملی هم ندارند، جزو هواداران جدی نظام جمهوری اسلامی هستند؛ شما می‌بینید در مراسم مذهبی، در مراسم انقلابی، اینها شرکت می‌کنند؛ بحث سر اینها نیست. (بیانات در مراسم مشترک دانش آموختگی دانشجویان دانشگاه‌های افسری نیروهای مسلح ۱۴۰۱/۰۷/۱۱) این که حالا خدشه کنند، شببه کنند که آیا حجاب هست، لازم است، ضروری است، نه، جای خدشه و شبهه ندارد؛ یک واجب شرعی است که باید رعایت بشود، متنها آن کسانی که حجاب را به طور کامل رعایت نمی‌کنند، اینها را نباید مُهم کرد به بی‌دینی و ضدانقلابی. (بیانات در دیدار اقشار مختلف با نوان ۱۴۰۱/۱۰/۱۴)

راه‌اندازی جنگ ترکیبی:

ایشان با توجه به تغییر نوع جنگ‌ها و استفاده دشمنان از تمامی ابزارهای پیشرفته برای متوقف کردن حرکت انقلاب اسلامی بیان کردند: امروز جنگ‌های دنیا جنگ‌های ترکیبی است. می‌دانید؛ جنگ سخت و جنگ نرم و جنگ فکری و جنگ فرهنگی و جنگ با سلاح‌های گوناگون و جنگ شناختی و امثال اینها (بیانات در مراسم مشترک دانش آموختگی دانشجویان دانشگاه‌های افسری نیروهای مسلح ۱۴۰۱/۰۷/۱۱) اتفاقات اغتشاشات ۱۴۰۱ صرفاً یک اغتشاش خیابانی نبود.

■ واکاوی نقش تغییر گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...

این، برنامه‌های خیلی عمیق‌تری بود. دشمن یک جنگ ترکیبی را شروع کرد. (بیانات در دیدار
دانش آموzan ۱۴۰۱/۰۸/۱۱)

اهداف جنگ ترکیبی از دیدگاه رهبری معظم:

۱. حمله به باورهای دینی و سیاسی

۲. سست کردن اراده ملت

۳. ایجاد یأس در میان مردم

۴. ازین‌بردن نرم‌افزار واقعی قدرت ملی کشور

۵. بی‌اعتمادی مردم به اطلاع‌رسانی داخلی

در جنگ ترکیبی، حمله نظامی نیست؛ اما حمله به باورهای دینی و سیاسی است؛ حمله دشمن به باورهای دینی و باورهای سیاسی است

هدفشان سست کردن اراده ملت است. هدفشان خاموش کردن امیدها است در جنگ ترکیبی از همه این عوامل استفاده می‌کند برای اینکه ملت را در محاصره قرار بدهد، برای اینکه ملت را دچار یأس کند، ملت را از نیروی خودش غافل کند. می‌خواهند اختلاف‌افکنی کنند، می‌خواهند در کشور دوقطبی ایجاد کنند؛ می‌خواهند نرم‌افزار واقعی قدرت ملی کشور را از دست ملت بگیرند، بی‌اثر کنند؛ این نرم‌افزار عبارت است از ایمان مردم، ارزش‌های دینی مردم، ارزش‌های ملی مردم، اعتقادهای مردم. یکی دیگر از اهداف جنگ ترکیبی بی‌اعتمادی میان رسانه‌های داخلی و مردم است؛ لذا ایشان تأکید می‌فرمایند: [دشمنان] سعی می‌کنند ملت را از راه‌های اطلاع‌رسانی جدا کنند (بیانات در دیدار دانش آموzan ۱۴۰۱/۰۸/۱۱)

راهبرد دشمن در ایجاد اغتشاش:

ایجاد اختلاف، ایجاد بی‌اعتمادی؛ بی‌اعتمادی دستجات سیاسی نسبت به همدیگر، گروه‌های مردمی نسبت به همدیگر، بی‌اعتمادی مردم به حکومت، بی‌اعتمادی حکومت به مردم، بی‌اعتمادی این به آن، این سازمان با آن سازمان که به هم بی‌اعتماد باشند، به هم بدین بن باشند. وقتی بی‌اعتمادی به وجود آمد، امید به آینده هم از بین خواهد رفت. (بیانات در دیدار جمعی از فرماندهان نیروی هوایی و پدافند هوایی ارتش ۱۴۰۱/۱۱/۱۹)

اهداف دشمن از ایجاد اختشاش:

- براندازی جمهوری اسلامی: آنها می خواستند جمهوری اسلامی را براندازی کنند، می خواستند سرنوشت ایران را تغییر بدھند؛ هدف این بود.(بیانات در دیدار پیش کسوتان و فرماندهان دفاع مقدس (۱۴۰۱/۰۶/۳۰)
- بهزانودرآوردن جمهوری اسلامی: یک هدف وجود دارد، یک راهبرد وجود دارد و تاکتیک‌ها. هدف دشمن بهزانودرآوردن انقلاب و نظام جمهوری اسلامی است. (بیانات در دیدار جمعی از فرماندهان نیروی هوایی و پدافند هوایی ارتش (۱۴۰۱/۱۱/۱۹)
- توقف حرکت و پیشرفت کشور: انگیزه دولت‌های خارجی چیست؟ آنچه بنده احساس می‌کنم، انگیزه آنها این است که احساس می‌کنند کشور در حال پیشرفت به سمت قدرت همه‌جانبه است و این را نمی‌توانند تحمل کنند؛ این را احساس می‌کنند، می‌بینند. می‌بینند که بحمدالله بعضی از گروه‌های قدیمی در حال گشوده شدن است. برای اینکه این حرکت را متوقف کنند، نشسته‌اند برنامه‌ریزی کرده‌اند. (همان)
- سرگرم کردن جوانان: برنامه‌ریزی کرده‌اند برای دانشگاه، برنامه‌ریزی کرده‌اند برای خیابان؛ برنامه‌ریزی کرده‌اند؛ دشمن برنامه‌ریزی کرده که دانشگاه تعطیل بشود، نسل جوان سرگرم بشوند(بیانات در مراسم مشترک دانش آموختگی دانشجویان دانشگاه‌های افسری نیروهای مسلح (۱۴۰۱/۰۷/۱۱)
- تزلزل ایمان مردم: هدف هم این است که مردم را که نیروهای اصلی کشورند و ایمان مردم را که عامل اصلی در حفظ کشور و حفظ نظام اسلامی است، متزلزل کنند(بیانات در دیدار ائمه جمیعه سراسر کشور (۱۴۰۱/۰۵/۰۵)
- نابود کردن امنیت کشور: هدف دشمن هم از این بحران‌ها، در درجه اول، این است که امنیت کشور را از بین ببرد؛ امنیت که نبود، اقتصاد هم نیست؛ امنیت که نبود، علم نیست، دانشگاه نیست، مراکز تحقیقاتی نیست؛ امنیت که نبود، اشتغال نیست؛ امنیت که نبود، کارهای زیرساخت‌سازی هم نیست(بیانات در دیدار فرماندهان سپاه پاسداران (۱۴۰۲/۰۵/۲۶

■ واکاوی نقش تغییر گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...

- مخدوش کردن امنیت کشور: این [کارها] نشان دهنده باطن دشمنان ما است. آن دشمنی که در اظهارات دیپلماسی می‌گوید ما قصد تهاجم به ایران را نداریم، ما قصد تغییر نظام جمهوری اسلامی را نداریم، ما با شما دشمنی نداریم و با ملت ایران موافقیم، باطنش این [چیزی] است که مشاهده می‌کنید؛ باطنش توطئه است، باطنش ایجاد اغتشاش است، باطنش نابود کردن امنیت کشور است، باطنش تحریک هیجان کسانی است که با یک هیجانی ممکن است تحریک بشوند و بیایند وسط خیابان؛ باطنش این است. (بیانات در مراسم مشترک دانشآموختگی دانشجویان دانشگاه‌های افسری نیروهای مسلح (۱۴۰۱/۰۷/۱۱)
- سرگرم کردن مسئولان: برای مسئولین کشور مسائل جدیدی به وجود بیاید؛ در شمال غرب کشور، در جنوب شرق کشور مسائلی به وجود بیاید؛ اینها همه سرگرم کننده است؛ (بیانات در مراسم مشترک دانشآموختگی دانشجویان دانشگاه‌های افسری نیروهای مسلح (۱۴۰۱/۰۷/۱۱) توصیه‌ی به مدیران کشور که خب بحمد الله رؤسای محترم قوا و مسئولانشان اینجا تشریف دارند [این] است که مراقب باشید حواستان با این چیزها پرت نشود، و از کارهای اصلی نمانید... یکی از اهداف دشمن همین است که مسئولین را با این چیزها مشغول و سرشان را گرم کند، مشغول کند، از کار اصلی بازیمانند. (بیانات در دیدار اعضای دوره جدید مجمع تشخیص مصلحت نظام (۱۴۰۱/۰۷/۲۰)
- ازبین بردن نقاط قوت کشور: این کسانی که آمدند وارد اغتشاشات شدند و اینها را راه اندختند، هدفان برطرف کردن ضعف‌های کشور نبود؛ هدفان ازبین بردن نقطه‌های قوت کشور بود. (بیانات در دیدار مردم قم (۱۴۰۱/۱۰/۱۹)
- همراه کردن مردم و عقایدشان: برنامه دشمنان این است که بلکه بتوانند ملت ایران را با خودشان همراه کنند، کاری کنند که ملت ایران عقیده‌اش بشود عقیده‌ی سران انگلیس و آمریکا و امثال اینها؛ نقشه و مقصد این است... اینها با برنامه وارد میدان شده‌اند برنامه هم این است که بلکه بتوانند ملت ایران را با خودشان همراه کنند، کاری کنند که ملت

فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

ایران عقیده‌اش بشود عقیده سران انگلیس و آمریکا و امثال اینها؛ نقشه این است، مقصود این است. (بیانات در دیدار دانش آموزان ۱۴۰۱/۰۸/۱۱)

- تعطیل کردن دانشگاه‌ها: اینکه شما می‌بینید در مقاطع مختلف، نه فقط حالا دیروز و پریروز، تلاش شده که دانشگاه‌ها تعطیل بشود، کلاس‌ها تعطیل بشود، بچه‌ها سر کلاس نرونده، استاد نرود و از این کارها، ناشی از این است؛ چون دانشگاه نقش اساسی دارد. حالا آن کسی که استاد را تلفنی تهدید می‌کند که اگر بروی، چنین و چنان، معلوم نیست خودش عامل اصلی باشد؛ عامل پشت صحنه مهم است. (بیانات در دیدار نخبگان و استعدادهای برتر تحصیلی ۱۴۰۱/۰۷/۲۷)
- عدم حضور مردم در راهپیمایی‌ها: یکی از اهداف مهم اغتشاشات پاییز ۱۴۰۱ در تهران و بعضی جاهای دیگر، این بود که بیست و دو میلیون را از یاد مردم ببرند، مردم حضور میلیونی خودشان را در سالروز پیروزی انقلاب نشان ندهند، فراموش کنند. (بیانات در دیدار مردم آذربایجان شرقی ۱۴۰۱/۱۱/۲۶)
- تبدیل مردم سالاری اسلامی به یکی حکومت دست‌نشانده: هدف دشمن تبدیل مردم سالاری اسلامی به یک حکومت باب میل استکبار است. (اجتماع زائران و مجاوران حرم مطهر رضوی ۱۴۰۲/۰۱/۰۱)
- ضعیف کردن جمهوری اسلامی: انواع و اقسام کمک را به این اغتشاش‌ها کردن؛ یعنی در واقع خودشان را آماده کردن برای اینکه به خیال خودشان جمهوری اسلامی را اقلاماً ضعیف کنند. (اجتماع زائران و مجاوران حرم مطهر رضوی ۱۴۰۲/۰۱/۰۱)
- ناامنی در مدارس برای ضربه‌زدن به کشور: فته‌ها و اغتشاش‌ها و مانند اینها] به حضور در مدارس [ضریبه می‌زنند؛ یعنی اینها با این ناامنی‌هایی که در خیابان و ازاین قبیل درست می‌کنند، یکی از ضرباتی که به کشور می‌زنند همین است که مدرسه‌ها را نامن می‌کنند. (بیانات در دیدار معلمان ۱۴۰۲/۰۲/۱۲)

قاتیک‌های روانی دشمن:

- پروپاگاندا و تبلیغات: رئیس جمهور آمریکا دستور سرنگونی جمهوری اسلامی ایران را – با خواب آشفته‌ای که لابد دیده – به سازمان سیا صادر می‌کند. آن وقت نکته

■ واکاوی نقش تغییر گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...

جالب توجه این است که ذکر می کند به چه وسیله ساقط کنید. اولین نقطه‌ای که ذکر می کند تبلیغات است؛ پروپاگاندا. اینجا هم مهم ترین بخش کار، تبلیغات بود؛ اینجا هم مهم ترین بخش حرکت دشمن مسئله تبلیغات بود(بیانات در دیدار مردم قم ۱۴۰۱/۱۰/۱۹)

- امروز مهم ترین شیوه دشمن، جعل و دروغ پردازی است. الان مهم ترین کاری که دشمن دارد می کند [انتشار] دروغ است(بیانات در دیدار بسیجیان ۱۴۰۱/۰۹/۰۵) عمدۀ تاکتیک هم دروغ پردازی و شایعه سازی است؛ این کارها را می کنند برای اینکه بتوانند اختلاف ایجاد کنند، تسلط بر مغزها .(بیانات در دیدار جمعی از فرماندهان نیروی هوایی و پدافند هوایی ارتش ۱۴۰۱/۱۱/۱۹)
- یأس آفرینی، امیدسازی، القای ناتوانی و بن بست آفرینی: دشمن از همه توان دارد استفاده می کند برای القای نامیدی، برای القای بن بست. شاخص عمدۀ ایران ستیزی یأس آفرینی است، امیدسازی است، القای ناتوانی است، القای بن بست است؛ اینها شاخص های ایران ستیزی است.(بیانات در دیدار مردم اصفهان ۱۴۰۱/۰۸/۲۸).
- گزاره‌های غلط در اذهان: بیان‌های فرهنگی غلط چیست. مراد، گزاره‌های غلطی است که بر اذهان مردم حاکم است. ذهن مردم به تدریج و تحت عوامل مختلف، تحت تأثیر گزاره‌های غلطی قرار می گیرد. حالا مثلاً در انقلاب ما یکی از گزاره‌های غلط که می شود مثال زد، مسئله «نمی توانیم» بود. (بیانات در دیدار اعضای شورای عالی انقلاب فرهنگی ۱۴۰۱/۰۹/۱۵).
- سیاست بحران‌سازی: بدانیم که آن سیاست راهبردی [ایجاد] بحران‌های پی در پی که در کنفرانس گوادلوب تصویب شد، هنوز جریان دارد، آن سیاست هنوز در حال جریان است، از آن سیاست دست برنداشته‌اند. [می خواهند] در داخل نظام جمهوری اسلامی، کشور عزیزم، دائمًا بحران ایجاد کنند؛ یک روز به بهانه انتخابات، یک روز به بهانه بتزین، یک روز به بهانه زن، به بهانه‌های گوناگون، [می خواهند] بحران‌سازی کنند و می کنند.(بیانات در دیدار فرماندهان سپاه پاسداران ۱۴۰۲/۰۵/۲۶) اگر قضیه این دختر جوان هم نبود، یک بهانه دیگری درست می کردند برای اینکه امسال در اوّل مهر به

دلیلی که عرض خواهم کرد، در کشور ناامنی درست کنند، اغتشاش درست کنند.

(بیانات در مراسم مشترک دانش آموختگی دانشجویان دانشگاه های افسری نیروهای

مسلح (۱۴۰۱/۰۷/۱۱)

نقش دشمن در ایجاد اغتشاش:

دشمن خیلی رسو است در این قضیه [اغتشاش]. این دشمن کیست؟ آن که مرتکب این جنایت شد، فقط او دشمن است؟ او که خب معلوم است؛ او دشمن است، جانی است، خیانتکار است، جنایت کار است، اما فقط او نیست؛ کسانی پشت سر او هستند (بیانات در دیدار خانواده های شهدای شاه چراغ ۱۴۰۱/۰۹/۲۹) ایشان در اغتشاش های اخیر هم دست دشمن خارجی را عیان می داند و بیان می دارند: امروز دخالت دشمنان در این حوادث اغتشاشات خیابانی مورد تأیید همه است. این جور نیست که حالا یکی اذعا کند، یکی بگوید آقا به چه دلیل؛ نه، همه قبول دارند این را، یعنی واقعاً روشن شده، واضح شده. حتی صاحب نظران بی طرف خارجی هم تصریح کردنده به این معنا، قبول دارند. یعنی این تحریکات یک چیز خودجوش درونی نیست. البته ممکن است از یک زمینه هایی استفاده کرده باشند ظاهر قضیه این است که مثلاً یک مشت جوان یا نوجوان در می دانند. خب این جوان و نوجوان، بچه های خود ما هستند؛ ما با اینها بحث نداریم. اینها هیجان و احساسات و یک قدری بی دقیقی در فهم مسائل است که این جوری می آید؛ نه، بحث سر آنهایی است که دارند می گردانند قضایا را؛ آنها کسانی هستند که با نقشه وارد میدان شده اند. (بیانات در دیدار اعضای دوره جدید مجمع تشخیص مصلحت نظام ۱۴۰۱/۰۷/۲۰)

• آمریکا فرمانده و خط مقدم جبهه دشمن: در این کارزار، در خط مقدم دشمن، آمریکا قرار دارد؛ علت اینکه ما روی آمریکا تکیه می کنیم و اصرار داریم، این است که آمریکا در خط مقدم است دیگران [دشمنان] هم هستند؛ اما پشت سر آمریکا (بیانات در دیدار مردم اصفهان ۱۴۰۱/۰۸/۲۸) در همین اغتشاشات اخیر چند هفته ای کشور ما، در اینجا هم آمریکا نقش روشنی داشت. این اطلاعیه ای که وزارت اطلاعات و سازمان اطلاعات سپاه دادند، اطلاعیه ای مهمی است. (بیانات در دیدار دانش آموزان

۱۴۰۱/۰۸/۱۱)

■ واکاوی نقش تعديل گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...

- نقش اروپا: دست خارجی‌ها واضح بود، معلوم بود. آن کار آمریکایی‌ها، آن کار اروپایی‌ها، کشورهای مختلف اروپایی؛ هر کدام یک جوری در این قضیه وارد شدند؛ به طور عیان، آشکار، نه مخفی. (بیانات در دیدار مردم قم ۱۴۰۱/۱۰/۱۹)
- نقش رژیم صهیونیستی: چه کسی این را برنامه‌ریزی کرده؟ بنده به صراحت می‌گویم این برنامه‌ریزی کار آمریکا، کار رژیم غاصب و جعلی صهیونیستی و دنباله‌روهای آنها است؛ نشسته‌اند برنامه‌ریزی کرده‌اند. (بیانات در مراسم مشترک دانش‌آموختگی دانشجویان دانشگاه‌های افسری نیروهای مسلح ۱۴۰۱/۰۷/۱۱)
- خودجوش و درونی نبودن: حتی صاحب‌نظران بی‌طرف خارجی هم تصریح کردند به این معنا، قبول دارند. یعنی این تحریکات یک چیز خودجوش درونی نیست. البته ممکن است از یک زمینه‌هایی استفاده کرده باشند. (بیانات در دیدار اعضای دوره جدید مجمع تشخیص مصلحت نظام ۱۴۰۱/۰۷/۲۰)
- برنامه‌ریزی قبلی اغتشاشات: در این حادثه‌ای که پیش آمد، دختر جوانی در گذشت؛ خب حادثه‌تلخی بود، دل ما هم سوت، ولی واکنش به این حادثه بدون اینکه تحقیقی شده باشد، بدون اینکه هیچ گونه امر مسلمی وجود داشته باشد، این نبود که یک عده‌ای بیاند خیابان را نامن کنند، نامنی را برای مردم به وجود بیاورند، امنیت را به هم بزنند، و... این حرکات عادی نبود، طبیعی نبود. این اغتشاش برنامه‌ریزی داشت؛ این اغتشاش برنامه‌ریزی شده بود (همان)
- گروهک‌ها: دشمن یعنی آمریکا، اسرائیل، بعضی از قدرت‌های اروپایی موذی و خیث، بعضی از گروهها و گروهک‌ها، همه امکاناتشان را وارد میدان کردند. همه امکانات یعنی چه؟ یعنی دستگاه‌های اطلاعاتی شان را، دستگاه‌های رسانه‌ای شان را، ظرفیت فضای مجازی شان را، استفاده از تجربه‌های گذشته شان را (بیانات در دیدار دانش‌آموختان ۱۴۰۱/۰۸/۱۱)
- حمایت همه‌جانبه مالی و تسليحاتی؛ همین اغتشاش‌های اخیر که چند ماه قبل از این، اغتشاش راه انداختند و همه هم وارد شدند؛ بینید! اینها نکات مهمی است. رئیس جمهور کشوری مثل آمریکا صریحاً از اغتشاش‌های درونی کشور پشتیبانی کرد. رؤسای جمهور

- و رؤسای دولت بعضی از کشورهای اروپایی هم صریحاً از این اغتشاش‌ها - که یک درصد بسیار اندکی از ملت ایران بودند؛ خیلی کم - حمایت کردند؛ نه فقط حمایت زبانی، [بلکه] حمایت تسلیحاتی کردند، حمایت مالی کردند، حمایت امنیتی کردند (اجتماع زائران و مجاوران حرم مطهر رضوی ۱۴۰۲/۰۱/۰۱)
- طراحی در اتفاق‌های فکر غربی: طراحی اغتشاش‌های پاییز سال ۱۴۰۱ در اتفاق‌های فکر کشورهای غربی انجام گرفت؛ طراحی اش آنجا شد. طراحی جامعی هم انجام دادند؛ طراحی در اتفاق‌های فکر غربی (بیانات در مراسم سی و چهارمین سالگرد ارتحال حضرت امام خمینی(ره) ۱۴۰۲/۰۳/۱۴)
 - پشتیبانی دستگاه‌های امنیتی غربی: عامل اصلی البته معلوم است؛ عامل اصلی همین دستگاه‌های جاسوسی سیا و موساد و ام آی ۶ و مانند اینها هستند دیگر؛ اصل اینها هستند، متنها پادوهایی هم دارند: پادوهای داخلی، پادوهای خارجی، عناصر غرب گرا، عناصر بی توجه؛ اینها هم پادوبی می‌کنند، اما اصل قضیه آنجا است؛ سر قضیه آنجا است. پشتیبانی مالی و رسانه‌ای و تسلیحاتی [اغتشاش] به وسیله‌ی دستگاه‌های امنیتی غربی. بیانات در دیدار فرماندهان سپاه پاسداران ۱۴۰۲/۰۵/۲۶)
 - عوامل داخلی خائن فراری: عمله و مزدوران و حقوق‌بگیران آنها، بعضی از ایرانی‌های خائن هم که در بیرون از کشور هستند، به اینها کمک کردند. (بیانات در مراسم مشترک ک دانش آموختگی دانشجویان دانشگاه‌های افسری نیروهای مسلح ۱۴۰۱/۰۷/۱۱) پادوبی اش را به وسیله تعدادی از عناصر خائنه که پشت به وطن کرده بودند انجام دادند؛ پادوبی اش را عناصری کردند که به کشورشان خیانت کردند؛ از اینجا رفتند خارج و مزدور و عامل سیاست‌های دشمن ایران شدند؛ نه فقط دشمن اسلام و دشمن جمهوری اسلامی، [بلکه] دشمن ایران (بیانات در مراسم سی و چهارمین سالگرد ارتحال حضرت امام خمینی(ره) ۱۴۰۲/۰۳/۱۴)
 - ترکیبی از عناصر مختلف داخلی: یک عدد هم پیاده نظام اینها در داخل بودند. این پیاده نظام ترکیبی [بود] از تعداد محدودی آدم‌های مغرب، تعداد بیشتری آدم‌های غافل و احساساتی و کم عمق و جمعی هم ارزذل و اواباش؛ اینها هم پیاده نظام این اغتشاش بودند.

■ واکاوی نقش تغییر گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...

از اتاقهای فکر دشمنان در کشورهای غربی بگیرید تا اراذل و اوپاش خیابانهای تهران و بعضی شهرهای دیگر؛ این، مجموعه این حرکت بود.(بیانات در مراسم سی و چهارمین سالگرد ارتحال حضرت امام خمینی(ره) ۱۴۰۲/۰۳/۱۴)

- آموزش توسط رسانه‌های خارجی: فضای مجازی را دیدید؛ رسانه‌های خارجی از غربی و عربی و عبری و امثال اینها را ملاحظه کرده‌اید دیگر؛ بنابراین اینجا هم نقش اول مال تبلیغات بود.(بیانات در دیدار مردم قم ۱۴۰۱/۱۰/۱۹) فکر همه‌جایش را کرده بودند؛ رادیوها و تلویزیون‌های کشورهای خارجی بی‌ملاحظه، بدون روبرایستی ساختن بمب دستی را به مردم یاد می‌دادند؛ شعار تجزیه ایران را در زبان‌های اینها قرار دادند؛ حرکت مسلحه‌های داخل خیابان‌ها را با سلاح‌های قاچاق ترویج کردند؛ (بیانات در مراسم سی و چهارمین سالگرد ارتحال حضرت امام خمینی(ره) ۱۴۰۲/۰۳/۱۴)

محاسبات غلط دشمن

۱. در این قضایای اخیر، نقشه دشمن نقشه جامعی بود، [اما] محاسبه دشمن محاسبه غلطی بود. خیال می‌کرد با فحش و بدنهنی و اهانت‌های گوناگون می‌تواند مسئولین کشور را از میدان خارج کند، منفعل کند(همان) خیال کردن با وسوسه‌ها و هیاهوها می‌تواند مسئولان سطح بالای کشور را دچار اختلاف نظر کند خیال می‌کردد می‌توانند با دلارهای نفتی فلان کشور مزدور آمریکا اراده‌ی جمهوری اسلامی را تحت تأثیر قرار بدهند خیال می‌کردد با اینکه چند عنصر خودفروخته را تشویق کنند که برond پناهنده بشوند به این کشور یا به آن کشور و علیه کشور خودشان لجن پراکنی کنند، این موجب می‌شود جوانهای ما نامید بشونند. بیانات در دیدار مذاهان اهل بیت(علیهم السلام) (۱۴۰۱/۱۰/۲۲) و محاسبات غلط دشمن را که می‌تواند مردم و مسئولان نظام را از میدان به در نماید چنین بیان نمودند:
۲. ایران‌هراسی
۳. همراهی مردم با طرح تجزیه‌طلبی و براندازی
۴. منفعل کردن مسئولان
۵. ایجاد اختلاف میان مسئولان

۶. اثرگذاری بر اراده جمهوری اسلامی

۷. ایجاد نامیدی در جوانان

راهکارهای مقابله با دشمن:

ترسیم صحیح حوادث: این قضیه را هم باید بگذارند فراموش بشود. البته فراموش نمی‌شود، اما بایستی دستگاه‌های فرهنگی ما، دستگاه‌های رسانه‌ای ما، عناصر هنری ما، این قضیه را مثل قضیه عاشورا، مثل قضایای گوناگون تاریخی، نگه دارند، بزرگ کنند، ترسیم کنند، آیندگان بفهمند. ما در این زمینه‌ها کوتاهی داریم؛ ما در قضیه رسانه و تبلیغ و ترسیم واقعیات کوتاهی داریم. (بیانات در دیدار خانواده‌های شهدای شاهچراغ

(۱۴۰۱/۰۹/۲۹)

جهاد تبیین: اینکه من مدام می‌گویم «جهاد تبیین، جهاد تبیین» برای این است. محتوا را شما درست کنید؛ به مسئولین دارم می‌گویم؛ مسئولین رسانه‌ها، مسئولین امور ارتباطات. قبل از اینکه دشمن، محتوای غلط و انحرافی و دروغ درست کند، شما محتوای دارای حقیقت و صحیح را درست کنید، انتقال بدھید به ذهن جوان‌ها (بیانات در دیدار دانش‌آموزان (۱۴۰۱/۰۸/۱۱

مهندسی فرهنگی: اگر ما بتوانیم مهندسی فرهنگی را به معنای واقعی کلمه – که حالا یک مختصر توضیحی خواهم داد – انجام بدھیم، می‌توانیم گزاره‌های غلط را از فضای جامعه برطرف کنیم یا س به معنای واقعی کلمه، یک آفسی است مثل آفاتی که به گیاهان و به درختان و مانند اینها می‌خورد و خشک می‌کند و درخت را از رشد و از طراوت می‌اندازد؛ بنابراین این گزاره مثلاً باید از بین برود. (بیانات در دیدار اعضای شورای عالی انقلاب فرهنگی (۱۴۰۱/۰۹/۱۵

استفاده از تجربیات دیروز: از این تجربه‌های آن روز باید استفاده کنیم؛ این تجربه‌ها کهنه نمی‌شوند. (بیانات در دیدار مردم قم (۱۴۰۱/۱۰/۱۹

سرعت عمل در تشخیص و انجام تکلیف: نکته اوّل، سرعت عمل است. [مردم قم] زود احساس تکلیف کردند. گاهی اوقات مشکل ما این است که تکلیف را زود تشخیص

■ واکاوی نقش تغییر گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...

- نمی‌دهیم؛ باید بیانند بنشینند، با ما حرف بزنند، استدلال کنند، و کارهایی مانند اینها؛
[خب] وقت می‌گذرد.(همان)
- پذیرش خطر؛ نکته دوم، خطرات بزرگ این کار را - که این خطرات را می‌دانستند و می‌شناختند - به جان خریدند، پذیرفتند.(همان)
 - بهنگام حرکت کردن: نکته بعدی این است که بهنگام حرکت کردند. مشکل آن وقتی به وجود می‌آید که ما در این وظایف اختلال ایجاد می‌کنیم: به سرعت احساس تکلیف نمی‌کنیم، بهنگام وارد نمی‌شویم، خطر را به جان نمی‌خریم، ملاحظه می‌کنیم؛ این [طوری] است.(همان)
 - ایجاد وحدت: آن چیزی که ملت را نگه می‌دارد امید است و وحدت؛ اتحاد میان آحاد مردم. سلایق مختلفی وجود دارد، اختلافات نظر در مسائل گوناگون وجود دارد، (بیانات در دیدار مذاهان اهل بیت(علیهم السلام) ۱۴۰۱/۱۰/۲۲) وظیفه مان چیست؟ وظیفه این است که این اتحاد را، این وحدت را حفظ کنیم(بیانات در دیدار جمعی از فرماندهان نیروی هوایی و پدافند هوایی ارتش ۱۴۰۱/۱۱/۱۹)
 - عدم غفلت از دشمن: ما هم خودمان حواسمن باشد! ما هم مغورو نشویم، ما هم غفلت نمی‌کنیم، غافل نشویم بگوییم خب قضايا تمام شد، از میدان عقب نرویم، در میدان باشیم.(بیانات در دیدار مذاهان اهل بیت(علیهم السلام) ۱۴۰۱/۱۰/۲۲)
 - برنامه داشتن و با نقشه بودن: ما هم باید با برنامه و نقشه وارد بشویم؛ ما کارهای بی‌قاعده و بدون برنامه نباید انجام بگیرد. مسئولین برنامه داشته باشند(بیانات در دیدار مسئولان نظام ۱۴۰۲/۰۱/۱۵)
 - افشاگری توسط رسانه‌ها: باید سیاه‌نماهای دشمن، تحریب‌های دشمن، توطئه‌ها علیه اقتدار کشور که به وسیله دشمن در فضای مجازی و مانند اینها صورت می‌گیرد، باید افشا شود؛ این به عهده‌ی رسانه است(همان)
 - شناخت دشمن: امروز همه باید دشمن را بشناسند. همه باید نقاطی را که دشمن، آماج حمله خود قرار می‌دهد بشناسند(بیانات در دیدار شاعران و استادی زبان فارسی ۱۴۰۲/۰۱/۱۶)

فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

- شناخت شیوه‌های دشمن: همه باید شیوه‌های دشمن را بشناسند؛ همه باید جایگاه حضور دشمن را بشناسند، مثل جنگ نظامی (همان)
- هدفهای بزرگ محتاج کارهای بزرگ: هدفهای بزرگ محتاج کارهای بزرگ است.
باید کارهای بزرگ انجام بگیرد، باید کارهای تحولی انجام بگیرد. (بیانات در دیدار مردم قم ۱۴۰۱/۱۰/۱۹)
- پیشرفت و خودکفا شدن: وظيفة همه ما – هم مسئولین کشور، هم آحاد مردم، هم روشنفکران جامعه، هم جوانان فعال و نخبگان جامعه، هم جوامع علمی؛ چه حوزه علمیه، چه دانشگاه‌ها – این است که بدانیم باید پیشرفت کنیم. امروز پیشرفت وظيفة ما است؛ در همه زمینه‌ها. باید پیشرفت کنیم؛ ما همه باید پیشرفت را دنبال کنیم، چون پیشرفت ما را مقتدر می‌کند، ما را خودکفا می‌کند، ما را مستحکم می‌کند. (بیانات در دیدار مردم اصفهان ۱۴۰۱/۰۸/۲۸)
- انتخاب ابزار متناسب با زمان، برای پیشرفت: امروز برای پیشرفت این هدف، ابزارها بایستی متناسب با زمان انتخاب بشود؛ تردیدی در این نیست. ابزارها تغییر پیدا می‌کند (بیانات در مراسم سی و چهارمین سالگرد ارتحال حضرت امام خمینی (ره) ۱۴۰۲/۰۳/۱۴)
- ایستادگی و استقامت: هر ملتی، در سایه استقامت و ایستادگی، هویت پیدا می‌کند. آن چیزی که به ملت‌ها هویت می‌دهد، شخصیت می‌دهد، عظمت می‌دهد، به حفاظت از خود ملت‌ها و فرهنگ آنها کمک می‌کند، استقامت آنها و ایستادگی آنها است. (بیانات در دیدار مردم آذربایجان شرقی ۱۴۰۱/۱۱/۲۶)
- مساجد و هیئت‌ها محل تربیت و رشد جوانان انقلابی؛ امروز در سرتاسر کشور، هزاران هسته مقاومت در مساجد و در هیئت‌ها داریم؛ از این هسته‌های مقاومت، جوان‌هایی بر می‌خیزند به عنوان مدافع حرم، جوان‌هایی بر می‌خیزند به عنوان مدافع امنیت، جوان‌هایی بر می‌خیزند به عنوان بسیجی دانشجو. (بیانات در مراسم سی و چهارمین سالگرد ارتحال حضرت امام خمینی (ره) ۱۴۰۲/۰۳/۱۴)

■ واکاوی نقش تعديل گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پامد های کاری ناشی از بحران...

- شهدا الگو و قهرمانان واقعی: قهرمان های کشور ما شهدا هستند؛ بالاتر از شهدا ما هیچ قهرمانی نداریم؛ اینها هستند که در دشوارترین میدان ها مبارزه کردند و توانستند به عالی ترین درجات برسند و توانستند دشمن را شکست بدهنند؛ اینها قهرمان اند. اینها همه الگویند؛ جوان احتیاج به الگو دارد و اینها الگوهای زنده کشور ما و جوان های ما محسوب می شوند؛ یاد اینها باید زنده بماند. در طول این زمان تا امروز، در فتنه های مختلف، در آشوب افکنی های مختلف، در نوع متنوع حملات دشمن، جوان ها سینه سپر کردند، تعدادی از اینها به شهادت رسیدند - مثل همین حادثی که در این سال گذشته یا سال های گذشته اتفاق افتاد - توانستند این کشور را حفظ کنند(بیانات در دیدار خانواده شهدا ۱۴۰۲/۰۴/۰۴)
- همت برای برطرف کردن ضعف ها: جوان های عزیzman توجه کنند. یک طرف، پیشرفت ها، موفقیت ها، دستاوردها است، یک طرف هم ضعف ها است؛ دو جور می شود نگاه کرد: یک جور این است که به دستاوردها نگاه کنیم، بفهمیم که ما توانش را داریم و بگوییم: خیلی خب، با همان همتی که اینها را به دست آوردیم، این ضعف ها را هم با همان همت برطرف خواهیم کرد این نگاه، نگاه انقلابی است. (بیانات در دیدار مردم آذربایجان شرقی ۱۴۰۱/۱۱/۲۶)
- تقویت ایمان و امید: دو تعبیر را از این عامل کمک کننده به امام انتخاب کرده ام و اینها را می خواهم مطرح کنم؛ آن دو عامل عبارت است از «ایمان» و «امید». آن چیزی که امام را در این راه پیش برد، او را قادر کرد که این تحول های عظیم را در سطح کشور، در سطح امت، در سطح جهان برای طول تاریخ به وجود بیاورد، عبارت بود از ایمان او و امید(بیانات در مراسم سی و چهارمین سالگرد اتحاد حضرت امام خمینی(ره) ۱۴۰۲/۰۳/۱۴)

نقش قوه قضائيه

معظم له در همان ابتدای وقوع حوادث ضمن جداسازی عوامل بحران زا در کشور و تفکیک اغتشاشگران در دسته های مختلف، قوه قضائيه را به عنوان تنها نهاد مسئول تحقیق و مجازات دانسته و فرمودند:

فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

عناصر خاصی که حالا من اشاره خواهم کرد، افراد دیگری را به قتل می‌رسانند، بدون جرم، بدون جنایت. قوه قضائیه قول داد کار را تا نهایت دنبال کند؛ خیلی خب، تحقیق یعنی همین؛ یعنی کار را دنبال کنند، بیشنده، نتیجه معلوم بشود، بینیم مقصّری وجود دارد یا ندارد و مقصّر کیست (بیانات در مراسم مشترک دانش آموختگی دانشجویان دانشگاه‌های افسری نیروهای مسلح (۱۴۰۱/۰۷/۱۱)

ایشان با تأکید بر مجازات افراد بر مبنای میزان جرم و مشارکتشان در اغتشاشات سال ۱۴۰۱ عدالت اسلامی را به معنای واقعی نمایش میدهند و در چندین مرتبه از سخنرانیها می‌فرمایند: قوهی قضائیه بایستی اینها را به میزان مشارکتشان در تخریب و ضربه به امنیت خیابانها محکمه کند و برایشان مجازات معین کند. (بیانات در مراسم مشترک دانش آموختگی دانشجویان دانشگاه‌های افسری نیروهای مسلح (۱۴۰۱/۰۷/۱۱)

ایشان در ادامه با تأکید بر استقلال دستگاه قضاء و پرهیز از هر گونه اقدام خودسرانه می‌فرمایند: اینکه حالا آیا عناوین مجرمانه بر حرف آنها تطبیق می‌کند یا نه به عهده قوه قضائیه است (همان) مجازات به وسیله قوه قضائیه است. هیچ کس خودسرانه حق ندارد به خیال خودش کسی را مجازات کند، نه؛ قوه قضائیه هست، باقدرت، بحمد الله سرپا و زنده و پُرانگیزه هم هست؛ باید اینها را مجازات کنند. (بیانات در دیدار مردم اصفهان ۱۴۰۱/۰۸/۲۸)

• تعیین مجازات به میزان جرم: قوه قضائیه بایستی اینها را به میزان مشارکتشان در تخریب و ضربه به امنیت خیابانها محکمه کند و برایشان مجازات معین کند (بیانات در مراسم مشترک دانش آموختگی دانشجویان دانشگاه‌های افسری نیروهای مسلح (۱۴۰۱/۰۷/۱۱) حکم اینهایی که می‌آیند در خیابان یک جور نیست؛ بعضی‌ها یا عامل دشمنتی یا اگر عامل دشمن هم نیستند، هم جهت با دشمنت و با همان اهداف می‌آیند به خیابان؛ بعضی‌ها هم نه، هیجان‌زده‌اند؛ اینها یک حکم ندارند. این دسته‌ی دوم را با کار فرهنگی باید درست کرد. دسته‌ی اول را نه، مسئولین قضائی و امنیتی موظفند کارهایشان را انجام بدهند. (بیانات در دیدار اعضای دوره جدید مجمع تشخیص مصلحت نظام (۱۴۰۱/۰۷/۲۰

■ واکاوی نقش تغییر گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...

- کار فرهنگی، قضایی و امنیتی توأمان: حالا کسی بگوید که آقا فضا را امنیتی نکنید، بله، ما هم موافقیم. تا آنجایی که ممکن است، فضای کشور نباید امنیتی بشود؛ اما کار فرهنگی در جای خودش، کار قضائی و امنیتی هم در جای خودش.(بیانات در دیدار اعضای دوره جدید مجتمع تشخیص مصلحت نظام ۱۴۰۱/۰۷/۲۰)
- ارشاد غافلین: کسانی هستند که با دشمن هم صدایی می کنند؛ [البته] نه اینکه عمدآ؛ بعضی ها نمیفهمند، غافلند. انسان میبیند، می شناسد افرادی را که در فضای مجازی یک چیزهایی میگویند، در روزنامه ها مینویسند؛ معاند نیستند، [لکن] بد میفهمند؛ اینها را باید ارشاد کرد.(بیانات در دیدار دانش آموزان ۱۴۰۱/۰۸/۱۱)
- مجازات عاملان اصلی: ایشان ضمن توجه به ایجاد کنندگان اصلی اغتشاشات و کشورها و سردمدارانی که پشت صحنه و گردانندگان اصلی قضایا بودند با مورد توجه داشته و می فرمایند: ما یقئه اینها را رها نخواهیم کرد. نظام جمهوری اسلامی حتماً به حساب این جنایت کارها خواهد رسید. هر کس ثابت بشود که همکاری داشته با این جنایت ها، در این جنایت ها دستی داشته، ان شاء الله مجازات خواهد شد؛ بدون تردید.(بیانات در دیدار دانش آموزان ۱۴۰۱/۰۸/۱۱)
- تأمین آزادی مشروع: تأمین آزادی های مشروع؛ یکی از وظایف قوه قضائیه تأمین آزادی های مشروع است. خب، دستگاه های قدرت به طور طبیعی در یک مواردی دچار معارضه می شوند؛ چه کسی باید در این زمینه به داد مردم برسد؟ قوه قضائیه؛ یعنی یکی از کارهای مهم قوه قضائیه همین است.(بیانات در دیدار رئیس و مسئولان قوه قضائیه ۱۴۰۲/۰۴/۰۶)
- احیای حقوق عامه: به قانون اساسی که شما مراجعه می کنید، می بینید که وظیفه قوه قضائیه فقط محکم کاری در دادسراهایا در دادگاه های نیست که دادرسی دعاوی و اختلافات و مانند این چیزها باشد؛ فقط این نیست؛ وظایف مهم دیگری در قانون اساسی بر عهده قوه قضائیه گذاشته شده. مثلاً یکی از آنها احیای حقوق عامه است؛ حقوق عامه خیلی چیز مهمی است(همان)

فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

- تأمین امنیت روانی جامعه: شناسایی حقوق عامه خودش یک مسئله است؛ احقةاش [هم] یک مسئله‌ای است که خیلی هم سخت است. حالا مثلاً اگر من بخواهم مثال بزنم، یکی از حقوق عامه، امنیت روانی جامعه است. اینکه یک عده‌ای بخواهند امنیت ذهنی مردم را به هم بزنند، مردم را بترسانند و مانند اینها بنشینند و با استفاده از فضای مجازی یا غیرمجازی مدام روی اعصاب، این خلاف مقتضای احیای حقوق عامه است و قوّه قضائیه باید وارد بشود. (همان)

نقش خواص

- حضور جریان‌ها و شخصیت‌های دینی در صحنه: چرا جریان‌های دیگر نتوانستند وارد بشوند، اخلال کنند، نفوذ کنند؟ علت، این بود که سردمدار این حرکت، در رأس این حرکت، شخصیت‌های دینی بودند؛ شخصیت‌های دینی با جرئت وارد میدان شدند. (بيانات در دیدار مردم قم ۱۴۰۱/۱۰/۱۹)
- انکار دشمن خارجی: حالا یک عده‌ای انکار کردند. تا آدم می‌گوید «دشمن خارجی»، برای اینکه یک جناحی را یا یک شخصی را یا یک گروهی را یا یک دولتی را به زمین بزنند، فوراً آن را انکار می‌کنند، یعنی [می‌گویند] «نخیر، تقصیر شما است. بعضی‌ها تا ما می‌گوییم «فلان حادثه را دشمن خارجی ایجاد کرده»، روی این کلمه «دشمن خارجی» کانه حساسیت دارند؛ (همان)
- موضع گیری اشتباه خواص: بعضی از خواص، حالا ناشی از دلسوزی - دلshan سوخت - بدون تحقیق اطلاعیه دادند، بیانیه دادند، حرف زدند، اظهاراتی کردند - البته تحقیق نکرده - بعضی‌ها یشان سازمان انتظامی کشور را متهم کردند، پلیس را متهم کردند، بعضی‌شان مجموعه نظام را متهم کردند؛ هر کسی یک جوری یک حرکتی کرد (بيانات در مراسم مشترک دانش آموختگی دانشجویان دانشگاه‌های افسری نیروهای مسلح ۱۴۰۱/۰۷/۱۱)
- دفاع از سازمان‌های جاسوسی: تا می‌گوییم «آقا! این کار، کار خارجی‌ها بود، کار دشمنان خارجی بود»، فوراً سینه سپر می‌کنند برای دفاع از سازمان جاسوسی آمریکا یا

■ واکاوی نقش تغییر گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...

صهیونیست‌ها! (بیانات در مراسم مشترک دانشآموختگی دانشجویان دانشگاه‌های اسری نیروهای مسلح ۱۴۰۱/۰۷/۱۱)

مراقبت از شیوه پیام‌رسانی به دنیا: بینید، همه کارهای شماها و ماها، همه، و حرفه‌هایمان

و حرکاتمان یک پیامی به بیرون کشور می‌فرستد. مواطن باشیم بینیم ما چه پیامی می‌دهیم. پیام لازم نیست به زبان باشد؛ گاهی کیفیت نشستن شما پیام دارد؛ گاهی تجمع شما در یک جا پیام دارد؛ گاهی شعاری که می‌دهید پیام دارد. مراقب این پیامی که به دنیا می‌دهید باشید. (بیانات در دیدار دانشآموزان ۱۴۰۱/۰۸/۱۱)

جبران اشتباه پس از فهم مسئله: خب حالا حساب این جدا است، لکن بعد از آنکه دیدند قضیّه چیست، بعد از آنکه فهمیدند در نتیجه حرف‌های آنها همراه با برنامه‌ریزی دشمن چه اتفاقی در خیابان و در مسیر عمومی مردم می‌افتد، بایستی آن کار خودشان را جبران می‌کردند؛ باید موضع بگیرند، باید صریحاً اعلام کنند که با آنچه اتفاق افتاده مخالف‌اند، بایستی تفهیم کنند که با برنامه دشمنان خارجی مخالف‌اند. باطن قضیّه معلوم شد. وقتی شما می‌بینید که عنصر سیاسی آمریکایی این قضایا را به دیوار برلین تشییه می‌کند، خب باید بفهمید که غرض چیست؛ باید بفهمید که مسئله دلسوزی برای یک دختر جوان نیست؛ این را باید می‌فهمید؛ اگر نفهمید، بفهمید؛ اگر فهمید، باید موضع اعلام بکنید. (بیانات در مراسم مشترک دانشآموختگی دانشجویان دانشگاه‌های اسری نیروهای مسلح ۱۴۰۱/۰۷/۱۱)

بی‌ارزشی موضع چهره‌های خودباخته: ایشان همچنین حرکت برخی چهره‌های خودباخته و خودفروخته را فاقد وجاحت در میان آحاد ورزشکاران دلسوز و دلباخته انقلاب می‌دانند و می‌فرمایند: برخی چهره‌های ورزشی و هنری هم موضع گیری‌هایی کردن؛ به نظر بندۀ هیچ اهمیّت ندارد؛ روی این نباید حساسیّت به خرج داد. (همان)

سلامت کلیت جامعه هنری و ورزشی: جامعه ورزشی ما جامعه سالمی است، جامعه هنری ما هم جامعه سالمی است. عناصر مؤمن، علاقه‌مند، باشرف، در این جامعه ورزشی و هنری کم نیستند، زیادند؛ حالا چهار نفر هم یک حرفی می‌زنند؛ حرف آنها ارزشی

فصلنامه مطالعات مدیریت بحران

ندارد... اما از لحاظ نگاه عمومی هیچ اهمیتی و ارزشی ندارد و جامعه هنری ما و ورزشی ما با این گونه حرکت‌ها، با این رفتارهای دشمن شادکن، آلوده خواهد شد. (همان)

نقش مردم

- تحلیل داشتن مردم: این راه‌پیمایی مردم، امسال همراه با تحلیل بود؛ یک روشنفکر وقتی تحلیل می‌کند، خب مقدمه و صغیری و کبری [می‌چیند]؛ اما از یک انقلابی‌ای که تحصیل کرده هم نیست؛ اما تحلیل دارد، می‌پرسند «چرا آمدی در این راه‌پیمایی شرکت کردی»، می‌گوید «چون فهمیدم آمریکا نمی‌خواهد بیایم، آمدم». بینید، با تحلیل [آمده]؛ این تحلیل است. البته ملت ایران زد توی دهانشان؛ بعدازاین هم توی دهانشان خواهد زد. (بیانات در دیدار مردم آذربایجان شرقی ۱۴۰۱/۱۱/۲۶)
- ابتکار در دستان ملت: در مقابلش این کارها را انجام می‌دهد. می‌نشینند برنامه‌ریزی می‌کنند که اوّل مهر، ایران را مثلاً فرض کنید که مشغول به اغتشاش کنیم و [مانند] اینها. این یک نکته بسیار مهمی است: حرکت دشمن حرکت انفعالی است ابتکار دست ملت ایران است؛ (بیانات در دیدار اعضای دوره جدید مجمع تشخیص مصلحت نظام ۱۴۰۱/۰۷/۲۰)
- قدرت مقاومت ملت ایران: مهم‌ترین چیزی که باید از طرف ملت ایران و از طرف جوانان ایران به جبهه دشمن منتقل بشود، عبارت است از قدرت مقاومت ملت ایران. (بیانات در دیدار دانش‌آموزان ۱۴۰۱/۰۸/۱۱)
- تبدیل تهدید به فرصت: بدون شک، این بساطِ شرارت جمع خواهد شد؛ آن وقت ملت ایران با نیروی بیشتر، با روحیه تازه‌تر در میدان به پیشرفت ادامه خواهد داد. این طبیعت کار است؛ طبیعت یک ملت با ایمان همین است. بله، حادثه برایش پیش می‌آید؛ اما از حادثه که ممکن است تهدید باشد، برای خودش فرصت درست می‌کند؛ (بیانات در دیدار مردم اصفهان ۱۴۰۱/۰۸/۲۸)
- فریب‌نخوردن مردم: البته بانوان باشرف ما، کارگران باشرف ما شأنشان خیلی بالاتر از این است که تسليم دشمن بشوند و فریب دشمن را بخورند؛ این مسلم است. (همان)

■ واکاوی نقش تغییر گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...

- راهپیمایی و تجمعات واقعی مردمی صدای ملت: می‌گوید صدای ملت را بشنوید! صدای رعدآسای ملت در سیزدهم آبان امسال بلند شد؛ شنیدید؟ شما صدای ملت را بشنوید. مگر از تشییع جنازه شهید سلیمانی چقدر گذشته؟ آن جمعیت عظیم صدای ملت ایران بود، آن تشییع جنازه دهمیلیونی یا شاید به یک معنا بیش از دهمیلیونی صدای ملت ایران بود. امروز تشییع جنازه شهدا صدای ملت ایران است. (بیانات در دیدار بسیجیان (۱۴۰۱/۰۹/۰۵)
- علاقه‌مندی اقوام ایرانی به نظام اسلامی: البته اشتباه می‌کنند؛ هم در شمال غرب اشتباه می‌کنند، هم در جنوب شرق اشتباه می‌کنند. من در میان قوم بلوچ زندگی کرده‌ام؛ جزو اقوام وفادار عمیق به انقلاب اسلامی و به جمهوری اسلامی‌اند. قوم گرد یکی از پیشرفته‌ترین اقوام ایرانی‌اند؛ علاقه‌مند به میهن‌شان، علاقه‌مند به اسلام‌شان، علاقه‌مند به نظام اسلامی‌شان. نقشه آنها نخواهد گرفت، اما آنها زهر خودشان را می‌ریزند، کار خودشان را می‌کنند. (بیانات در مراسم مشترک دانش آموختگی دانشجویان دانشگاه‌های افسری نیروهای مسلح (۱۴۰۱/۰۷/۱۱)
- هوشیاری مسئولان و مردم: طرف نقشه دارد؛ هم مسئولین ما باید در نظر بگیرند — که خوشبختانه اطلاعاتی‌های ما توجه دارند؛ مسئولین سیاسی‌مان، مسئولین اقتصادی‌مان، مسئولین گوناگونمان باید بدانند که طرف با نقشه وارد میدان شده — هم آحاد مردم بدانند، هم شما جوان‌ها بدانید (بیانات در دیدار دانش آموزان (۱۴۰۱/۰۸/۱۱)
- ایستادگی زنان: در این قضایای اخیر، خب دیدید دیگر، علیه حجاب خیلی کار شد؛ چه کسی ایستادگی کرد در مقابل این تلاش‌ها و فراخوان‌ها؟ خودزن‌ها؛ زن‌ها ایستادگی کردند. آنها امیدشان به همین زن‌هایی بود که شما به آنها می‌گویید بدحجاب؛ امیدشان به اینها بود. اینها امیدشان این بود که همین‌هایی که حجاب نیمه کاره دارند به کلی کشف حجاب کنند، [ولی] نکردن؛ یعنی زدن تو دهن آن تبلیغ کننده و فراخوان فرستنده.
- حمایت کامل از انقلاب اسلامی: پیام ملت ایران در این بیست و دوم بهمن حمایت کامل از انقلاب اسلامی و از نظام جمهوری اسلامی بود؛ این از همه‌ی صدای بلندتر بود.

- قوی ظاهر شدن ملت: البته ملت در این حادثه هم مثل حوادث دیگر کاملاً قوی ظاهر شد؛ مثل همیشه، مثل گذشته؛ در آینده هم همین جور خواهد بود. (بیانات در مراسم مشترک دانش آموختگی دانشجویان دانشگاه های افسری نیروهای مسلح (۱۴۰۱/۰۷/۱۱)
- وحدت نظر میان مردم: درباره اسلام، درباره نظام، درباره انقلاب، وحدت نظر بین مردم هست؛ نگذاریم این وحدت نظر از بین برود. به اختلافات کمک نکنیم؛ اختلافات قومی، اختلافات مذهبی، تحریک احساسات یک گروهی علیه یک گروه دیگر. هر کس در زمینه خدشة به اتحاد ملت حرکتی انجام بدهد برای دشمن کار کرده، در نقشة دشمن کار کرده، در زمین دشمن بازی کرده [است].^۰ بیانات در دیدار مذاہان اهل بیت (علیهم السلام) (۱۴۰۱/۱۰/۲۲)

نقش دانشگاه در پیشرفت کشور

مقام معظم رهبری همواره بر جایگاه دانشگاه در پیشرفت و توسعه کشور حیاتی دانسته و خاکریزی مقابله با جنگ اقتصادی و فرهنگی و سیاسی در مقابل با هجمه های دشمن دانسته اند که می تواند از سلطه دشمن بر کشور جلوگیری نماید.

- دانشگاه از ارکان پیشرفت کشور: این به خاطر آن است که دانشگاه مهم است، دانشگاه برای پیشرفت کشور حیاتی است. هر چه دانشگاه را بتوانند لگ کنند، تعطیل کنند، خراب کنند، ناقص کنند، برای دشمنان کشور و [دشمنان] پیشرفت کشور مغتنم است. پس بنابراین، دانشگاه از ارکان پیشرفت کشور است. (بیانات در دیدار نخبگان و استعدادهای برتر تحصیلی (۱۴۰۱/۰۷/۲۷)
- مانع سلطه پذیری: هدف قدرت های گردن کلفت جهانی سلطه است؛ به چه وسیله؟ یک روز با اسلحه، یک روز با فریب، یک روز با علم؛ با علم هم سلطه پیدا می کنند دانشگاه جلوی سلطه را می گیرد؛ یعنی شما اگر چنانچه توانستید سطح علم کشور را بالا باورید، در مقابل سلطه دشمن یک مانع ایجاد کرده اید. خب؛ این یک نکته در مورد نخبه های علمی و دانشگاه. (همان)

جاگاه بسیج

مقام معظم با توجه به جایگاه و نقش بسیج در صحنه‌های همیشگی دفاع از انقلاب و مردم و هجمه‌هایی که توسط دشمنان قسم خورده بر پیکره شجره طیه همیشه وارد شده است می‌فرمایند: در قضایای اغتشاشات ۱۴۰۱، بسیجی‌های مظلوم، خودشان مظلوم واقع شدند برای اینکه نگذارند ملت، مظلوم یک مشت اغتشاشگر – غافل یا جاهم یا مزدور – بشود؛ خودشان مظلوم واقع می‌شوند برای اینکه جلوی ظلم دیگران را بگیرند. میدان رزم یک چنین میدانی است؛ میدان چهار نفر اغتشاشگر داخل خیابان نیست. البته معنایش این نیست که از این اغتشاشگرها صرف نظر کنیم؛ اما میدان فقط این میدان نیست؛ میدان خیلی وسیع تر از اینها است، میدان خیلی عمیق تر از اینها است. این اغتشاشگر سرانگشت همان کسانی است که در آن نقشه‌ی بزرگ شکست خوردن؛ آنجا شکست خوردن، جور دیگر میخواهند وارد میدان بشونند، آن وقت این اغتشاش را راه می‌اندازند؛ یکی شعار می‌دهد، یکی مینویسد، یکی کار دیگری می‌کند. حضور بسیج در کشور، معنایش سینه سپر کردن در مقابل یک چنین توطئه‌های بزرگی است؛ و در ادامه برای جهت‌دهی به حرکت بسیج در میدان رزم اصلی یعنی مبارزه با استکبار جهانی می‌فرمایند:

- نصیحت او!؛ بسیجی بمانید!
- دوّم، قدر خودتان را بدانید.
- سوم، دشمنان را بشناسید.
- رشد معنوی خودتان است. رشد معنوی خودتان را اندازه بگیرید.
- مراقب نفوذ دشمن در درون مجموعه بسیج باشید. این را توجه داشته باشید؛ (بیانات در

(۱۴۰۱/۰۹/۰۵) دیدار بسیجیان،

جاگاه معلمان

امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی) ضمن باهمیت دانستن نقش و جایگاه معلم در تربیت فرزندان و آینده‌داران کشور و لزوم ارتباط‌گیری با دانش‌آموزان به صورت منسجم و هدایت و جهت‌بخشی به فعالیت‌های دانش‌آموزان می‌فرمایند:

- شاگرد را معلم مثل فرزند خودش بداند.

- تشویق دانش آموزان به حضور در مراکزی است که آن مراکز برگت آفرین است، نورآفرین است، مثل مساجد، مثل هیئتها
- رفتار معلم اهتمام به حضور دانش آموز در مدرسه است.
- از معلمین عزیز و محترم انتظار می‌رود این است که احساس هویت ایرانی و اسلامی و شخصیت ملی را در کودکان این کشور باید زنده کنید. مسئله زبان مهم است، مسئله ملیت مهم است، مسئله پرچم مهم است؛ دلیسته باید باشد؛ ما از معلم توقع داریم احساس مسئولیت کند و این توقع، توقع به جایی است؛ (بیانات در دیدار معلمان ۱۴۰۲/۰۲/۱۲)

نقش ارتش

ارتش نماد انقلابی ماندن و دفاع از انقلاب است معظم له در وصف جایگاه ارتش در حوادث انقلاب اسلامی می‌فرمایند: یکی از چیزهای مهمی که بنده همیشه روی آن تکیه می‌کنم «انقلابی ماندن» است؛ بعضی‌ها انقلابی‌اند، ولی انقلابی نمی‌مانند؛ انقلابی می‌شوند، ولی انقلابی نمی‌مانند؛ ارتش، انقلابی ماند. من به شما عرض کنم: من از روز اول انقلاب در ارتش بودم؛ تقریباً از همان روزهای اول انقلاب، من در ارتش بودم، در بخش‌های مختلف ارتش رفت و آمد داشتم، با همه ارتباط داشتم. امروز ارتش ما – ارتش جمهوری اسلامی – به مرتب از آن روزهای اول انقلابی‌تر است، از روزهای هیجان مؤمن‌تر است، معتقد‌تر است، آماده‌تر است؛ هر چه گذشته، ارتش خالص‌تر شده. آنها آن روز جانشان را کف دستشان گرفتند؛ آن جوان‌هایی که آمدند مدرسه علوی خدمت امام سلام دادند، جانشان را کف دستشان گرفتند، بعد از آن هم ارتش جانش را کف دستش گرفت. در قضیه توطنۀ تجزیه کشور – می‌دانید دیگر؛ توطنۀ تجزیه در غرب کشور، در شرق کشور، در شمال کشور – ارتش حضور پیدا کرد، سختی هم زیاد کشید، فدایی هم زیاد داد، اما ایستاد. (بیانات در دیدار جمعی از فرماندهان نیروی هوایی و پدافند هوایی ارتش ۱۴۰۱/۱۱/۱۹)

نتیجه‌گیری

در این مقاله سعی شده شیوه مدیریت مقام معظم رهبری (مدظله‌العالی) در مهار اغتشاشات سال ۱۴۰۱ با سبک خاص ایشان در سه بخش مورد بررسی قرار گیرد:

■ واکاوی نقش تغییر گری فن آوری اطلاعات و ارتباطات در تأثیر پیامدهای کاری ناشی از بحران...

بخش اول ایشان نسبت به تبیین شرایط حاکم بر جامعه جهانی و وضعیت موجود جامعه جهانی با عنوان نظم نوین جهانی را مطرح فرمودند و با شناساندن دشمن که به سردمداری امریکا و به عنوان فرمانده خط مقدم جبهه استکباری و سایر همپیمانانش از جمله رژیم صهیونیستی و دول اروپایی و خودروختگان داخلی و خائن فراری مطرح نمودند، و در واقع به نیات شوم تمدن غربی همراه با راهبرد، اهداف و تاکتیک‌های ابزارهای دشمن در جهت تقابل با جبهه اسلام و انقلاب اسلامی که با یک فکر نو و جدید و اندیشه حضور جریان مقاومت در مقابل جبهه استکباری ترسیم و تبیین نمودند.

در بخش دوم ایشان با بصیرت بخشی و اقناع‌سازی و جایگاه بالهمیت امنیت یک نیاز همیشگی جامعه برای توسعه و پیشرفت کشور، مسیر جداسازی اغتشاشگران و آشوب‌طلبان از عموم مردم دلباخته انقلاب را مطرح نمودند و جامعه را به سمت انسجام‌بخشی و اتحاد ملی در برابر دشمن واقعی نظام استکباری سوق دادند.

در بخش سوم معظم له در جایگاه رهبر و هدایتگر جامعه اسلامی و جبهه مقاومت، ضمن بر شماری محاسبات غلط دشمن، نسبت به نقش دستگاه‌ها، نخبگان و فرهیختگان و خواص جامعه، نیروهای مسلح، بسیج، قوه قضاییه، دانش‌آموزان و مردم در جهت قانون‌گرایی و اجرای قانون در بخش‌های مختلف دعوت نموده و اقامه توأمان قضایی، امنیتی و فرهنگی را در جهت پیاده‌سازی آن لازم دانسته و در پایان راهکارهای مقابله با کید و توطئه دشمنان انقلاب و اسلام را تفصیل و تشریح نمودند.

به نظر می‌رسد در مدل مدیریت و رهبری حضرت امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، تأکید ویژه‌ای بر تبیین، روشنگری و جهاد تبیین و آنچه که توانسته آحاد جامعه را در شرایط فتنه نجات دهد تشریح دقیق فضای حاکم بر کشور در داخل و در سطح بین‌المللی همراه با ارائه راهکارها به عنوان نسخه‌ای نجات‌بخش مطرح فرمودند. به نظر می‌رسد معظم له در سبک رهبری خود بنا بر شرایط و شیوه‌های موردنیاز در برابر شرایط پیشرو را الگو و شیوه‌های مختلفی همچون جهاد تبیین، اقناع‌سازی، انگیزش بخشی، انسجام اجتماعی و... را در مدیریت اغتشاشات مورد لزوم و بهره‌برداری قرار دادند.

فهرست منابع

- امام خامنه‌ای (۱۴۰۱ و ۱۴۰۲) سخنرانی‌های معظم در دیدار با مسؤولین و اشاره مختلف جامعه اسماعیل لو، سجاد؛ خان‌محمدی، هادی، (۱۳۸۷)، سبک رهبری خدمتگزار، فصلنامه تدبیر، شماره ۱۹: ۱۶-۱۹
- الوانی، مهدی (۱۳۸۸) مدیریت عمومی، تهران: نشرنی توسعه مهارت رهبری در سازمان. (۱۳۹۸) گروه آموزش و توسعه کارکنان دانشگاه علوم پزشکی اصفهان
- جوادی آملی، عبدالله (۱۳۹۸) ولایت فقیه رهبری در اسلام، قم، انتشارات رجا حسینی مطلق، بهرام (۱۳۹۸)، اصول، مبانی و فرایند طرح ریزی عملیات امنیتی غیر مسلحانه، تهران، دانشگاه (جامع امام حسین) (ع)
- دهخدا. علی‌اکبر (۱۳۷۷) لغتنامه دهخدا ، تهران
- رضاییان. مرتضی (بیست و ششم بهمن ۱۳۹۱). اعتراف بی‌سابقه دشمن به توافقنامه رهبری در خشی‌سازی پیچیده‌ترین توطئه‌ها، خبرگزاری فارس
- رضاییان، علی (۱۳۷۸) مبانی سازمان و مدیریت، تهران: سازمان مطالعه و تدوین کتب علوم انسانی دانشگاه ها سایبانی. علیرضا، بررسی جایگاه رهبری از منظر حکومت اسلامی و قانون اساسی، ماهنامه پژوهش ملل / دوره دوم، شماره ۱۵، اسفند ۱۳۹۵
- وارن بینس (۲۰۱۶) تفاوت رهبری با مدیریت، ترجمه رضایی، نشر امیرکبیر
- سیربیل اودانل، هرولد کونتز، هینز ویریچ. (۱۳۸۹) اصول مدیریت. ترجمه محمد‌هادی چمران. دانشگاه صنعتی شریف، مؤسسه انتشارات علمی
- شوقي بهزاد، شوقى آزيتا (۱۳۹۱) سبک های رهبری (مفاهيم ، تعريف و نظریه ها)- انتشارات راز نهان
- فیرحی، داود (۱۳۹۸) نظام سیاسی و دولت در اسلام ، تهران ، انتشارات سمت
- گنجی، عبدالله (۱۳۹۰) روزنامه جوان
- مطلوبی دیزجی، مهدی (۱۳۹۱) عملیات مقابله با اغتشاشات، دانشگاه افسری و تربیت پاسداری امام حسین (ع)، (دانشکده امنیت امام موسی کاظم) (ع)
- مالحی. تکتم (۱۳۹۸). کتاب رهبری تحولی و پیامدهای آن. انتشارات راز نهان
- پور شیاده سید امین فضل الله (۱۴۰۲) امین عدالت

www:aminedalat.com
www:businessuni.net
www:khamenei.ir.

